

中国管理科学研究院农业经济技术研究所

通 讯

第 6 期（总第 314 期）

内部资料 注意保存

2016 年 6 月 5 日

-
- ◆ 推进农业供给侧结构性改革，提高农业生产综合效益和竞争力..... 林 干（1）
 - ◆ 农民财产权益保护与农村土地股份合作社的法律思考.....解安 徐宏潇（6）
 - ◆ 绿色发展，树立生态自然观.....贺庆棠（19）
 - ◆ 对我国农作物引进国外种质资源的简要回顾..... 朱丕荣（24）
 - ◆ 中国现代石油农业的由来与发展历程..... 郭书田（28）
 - ◆ 毛泽东的茶缘..... 颖 颖（37）
 - ◆ 关于三种企业文化初探..... 孙万鹏（41）
 - ◆ 中国特色社会主义现代化要点.....郭书田（47）
 - ◆ 绿色循环现代农业概论..... 河南研究室（50）
 - ◆ 中国城乡统筹发展网简介..... 中国城乡统筹发展网（56）
 - ◆ 孙万鹏灰学诗词《悖论》.....孙万鹏（57）

推进农业供给侧结构性改革，提高农业生产综合效益和竞争力

林 干

一、牢牢把饭碗端在我们自己手上，是中国粮食安全一大亮点

从新中国成立至今，已经走过了 66 年。这 66 年党和国家尽了最大努力，保障了人民有饭吃，吃的是自己生产的粮食。改革开放前 30 年，是计划经济时期，用计划指导农业生产，国家采取了以农业为基础，以粮为纲，全面发展的方针，按农轻重序列规划农业，有年度计划（一年），有长期计划（每个五年为期计划），实施全国农业发展纲要（1956—1967 年）。最为耀眼的，是对三类不同地区实施粮食亩产 400 斤、500 斤、800 斤，人称四、五、八。推广农业八字宪法，开垦土地，增加耕地，提高复种指数，精耕细作，粮食作物面积在农作物总播种面积中始终保持在 80% 左右。狠抓涉及国计民生农业生产的 12 个字，即：粮、棉、油、麻、蚕、茶、糖、菜、烟、果、药、杂，一个字都不能少，保证了社会的需求。在此期间，将一家一户的小农经济组织起来，参加互助组、生产合作社，保证了农业生产的发展，极大地提高了劳动生产率。1978 年 12 月 18 日，党的十一届三中全会召开，确立改革开放。37 年来，实行的是市场经济，对农村果断推行家庭联产承包制（即包产到户），极大地调动了广大农民的生产积极性。利用外资建设了一批高水平、效益高的各类农业生产基地，实行科技种田，推行农业区划，加大对农业的投入。2004 年开始至 2016 年，每年年初发布中央对农业的一号文件，已连续 13 年，直接指导农业生产。从“一五”到“十二五”计划，一直把农业放在一个最重要位置来抓，中央将农业、农村、农民称为“三农”，中央把“三农”作为全党工作的重中之重。由于采取了一系列的强农、惠农、富农政策，粮食生产出现了“十二连增”的大好局面，保证了粮食生产稳定持续健康发展。

2015年，粮食总产量达到12429亿斤，连续12年增产；粮食库存也达到峰值，几乎与增产同步；粮食进口量也在持续增加，出现了三量齐增的新现象。粮食到底多了，还是少了？根据我国人口多、土地少、生产率低，加之工业化的国情，粮食不是多了，而是生产结构不合理，有待进一步调整。习近平总书记在今年3月8日，参加两会湖南代表团审议时强调：“新形势下农业主要矛盾，已经由总量不足，转变为结构性矛盾。主要表现为阶段性的供过于求和供给不足并存”。从长远来看，农产品供给不会过剩，将长时期维持紧平衡态势。随着人民生活水平的提高，对食品要求品种多，质量好。近些年来，国家统计局每月公布的居民消费价格指数涨幅，几乎离不开农产品。随着四个现代化逐步推进，未来用粮的方面不是少了，而是多了。一是放开二胎生育政策人口增加，平均每年增加300万人；二是城镇化率不断提高，粮食需求量增加；三是由于人们的消费水平不断提高，对粮食品种、数量、质量会要求更高；四是食品业、酿造业、饲料业、餐饮业的发展，对粮食等农产品需求也在不断增加。调整结构，是使农业生产有序发展，更好地满足消费者所需。对粮食生产化什么时候都不能松劲，要努力实现从紧平衡走向宽松平衡。

2014年，全国粮食总产量60702.6万吨，其中大豆1215.4万吨，薯类（折粮）3336.4万吨，谷物55740.7万吨。按人平均（包括大豆、薯类）900来斤，按谷物计算，只有800来斤。若按国际计算粮食总量口径，只计算谷物，不计算大豆和薯类，而我国统计口径在粮食总量中，包括大豆、薯类，按谷物计算，平均每人粮食800来斤，是不高的。因此，保障粮食安全始终是国计民生的头等大事。由于自然灾害加剧，南涝北旱一直困扰着粮食生产，有时年产量多一些或少一些，是常有的情况，要加大力度藏粮于地、藏粮于技之举。

二、农业发展面临一些新情况、新变化、新挑战

2015年，粮食总产量创造了新高，实现了“十二连增”的大好局面，总产量达到6.21亿吨（124290亿斤），比上年增长2.4%。在整个“十二五”期间，粮食生产连跨两个千亿斤台阶，连续三年稳定在1.2万亿斤以上，标志着我国粮食生产能力显著提升。与此同时，粮食库存也多了，创历史新高，达2.54亿吨。粮食进口量也在持续增加，预计2015年进口量达

到 2400 亿斤。在进口粮食中，大豆占大头，据海关总署 2015 年统计，大豆进口量创新纪录高达 8169 万吨，比上年增加 14.4%。因此出现了粮食总量、库存量、进口量三量齐增的新现象。

粮食生产结构上出现了明显的变化，大豆产量不断降低，对国际依赖程度已超过 80%，而且大豆需求量上涨最快，为供求缺口最大的一个品种。玉米产量 15 年（指进入新世纪以来）来翻了一番，由于玉米产量高，价钱好，农民弃种大豆、杂粮，腾出的耕地主要种植玉米，这就直接影响了其他作物的种植。

我国粮食及大宗农产品缺乏竞争力，中国已处于全球粮价的“高地”。目前，我国有 2.3 亿农户，平均每户耕地面积不足 0.5 公顷，分散经营的生产方式规模小，生产率低下，生产成本也在不断提高，由此推动国内粮食价格逐步上涨，导致更多来自国际市场的粮食进入中国。我们自己生产的玉米、小麦、大米同国际市场价格相比，每吨高出 600 多元。

居民对农产品和食品的需求，由传统的初级产品向多元优质和安全的产品转变，有些品种的供给满足不了居民需求，尤其是一些健康食品供不应求。国内农业和食品加工业的供给与需求不配套，而消费者对进口食品的需求不断增长。近 10 年，我国进口食品年均增长 17.6%。

这些年来，我们顾及了粮食生产实现了“十二连增”，是非常了不起的一件大事，保住了我们自己的饭碗。但另一方面，我们没有很好抓住农业生产中的结构调整，大豆、五谷杂粮面积产量减少得太多，饲料作物安排的也不理想，直接影响畜牧业发展，造成牛肉、羊肉、猪肉、禽蛋大起大落，粮经饲模式一直滞后。蔬菜价格居高不下，逢年过节尤为突出，生姜、大蒜、大葱出现过“身价上天”现状。

改变粗放经营，降低农业生产成本。一些地方大水漫灌，屡见不鲜。农业灌溉用水占我国总用水量一半多，目前灌溉用水效率有很大提高的余地，要实施严格节约用水，减少化肥农药施用量。要以生产为导向，生产那些国家所需、人民所需的农副产品，这是一片大文章，要通盘考虑，抓好数量、质量安全，两项并重，提高农产品优质化。

加快农业装备设施，补齐农业现代化短板。我国农业的脆弱性，既与农业自身有关，更与农业装备和设施水平低等因素相关，必须从根本上改变农业装备设施落后状况。大力推进农业机械化、水利化、信息化和设施现代化，促进粗放的传统农业加快向产业化、生态化、融合化、智能化、品牌化的现代农业转变。

以提升农业质量效益和竞争力为核心，推动农业转型升级，要着力构建现代农业产业体系、生产体系、经营体系，推动粮经饲统筹，农林牧渔结合，种养加一体，一二三产业融合发展的要求，要补齐这块短板，努力提高我国农业的竞争力。

三、有计划地调整农业生产结构势在必行

按照今年中央 1 号文件精神，“在确保谷物基本自给，口粮绝对安全”前提下，农业部启动实施种植业结构调整规划，提出“十三五”期间不追求粮食连续增产，但一定要巩固和提升粮食产能，稳定水稻、小麦 8 亿亩的播种面积。规划到 2020 年，马铃薯种植面积由目前 8000 万亩，扩大到 1 亿亩，增加 2000 万亩。适当调减玉米种植面积，由目前的 5.5 亿亩，在“十三五”期间调减 5000 万亩，将一些非优势区种植玉米的土地腾让出来，有计划地种植大豆、薯类、五谷杂粮，以满足社会需求。2016 年，农业部将抓好三件事，调减玉米，增加大豆，提升牛奶，推进粮改饲、粮豆轮作，推广轮作休耕试点。今后农产品将更好适应消费升级，农业要做好保供给、保收入、保生态，让老百姓米袋子更满，菜篮子更优，农民钱袋子更鼓。

发挥农业区域优势，利用农业区划配置，把农业生产种植分布向优势区适当集中，有利于实现投资少、收效快、效益高的目的。宜农则农，宜林则林，宜牧则牧，宜渔则渔，农林牧副渔综合发展，特别是涉及人民生活的农产品和提供工业原料产品，要切实安排好发展好。在耕地中，占了一半左右的山地、丘陵地比重较大，要因地制宜发展旱作农业，解决干旱地区农田缺水之苦。黑龙江省 2015 年粮食总产量达 1369 亿斤，粮食总产量、商品量、调出量连续 5 年居全国第一，玉米从 2008 年的 5000 万亩增加到现在的 1 亿亩。由于产量多，库存大，价格低导致倒挂，储存成本高，加之大豆出现短缺，他们决定 2016 年

减种玉米 1000 万亩，重点是黑龙江北部地区，那里不适于种玉米，改种大豆、马铃薯等适宜作物，效益则更高。在一些旱作地区，如甘肃定西地区，多年来大力发展马铃薯产业，走上了一条别具特色的脱贫之路。以渭源县为例，马铃薯在农民收入中，依然占到两成。广西利用冬闲田发展马铃薯，已超多 112 万亩，占春收粮食作物播种面积 2/3，鲜薯总产量达 148.95 万吨，占到春粮比重超过 8 成。目前，马铃薯每亩单产在 1500 公斤左右，相当于亩产粮食 300 公斤，发展 100 万亩马铃薯，相当于增加 80 万亩水稻或 100 万亩玉米。现在广西冬闲田 1000 多万亩，可以种植马铃薯，潜力很大，但目前仅利用 10%。东北地区的春大豆，黄淮海地区的夏大豆，这两大地区是我国大豆优势主产区，由于产量低，价格低，致使大豆种植面积与产量减到不能再减的地步，要认真总结经验教训，重视起来，只要政策对头是完全可以 将大豆恢复和发展起来。

各地因地制宜发挥地方优势，把名优特新及土特产品挖掘创新出来，既满足人民消费需求，又可以增加农民收入。根据中央 1 号文件要求，大力发展特色农业，发展旱作农业、热带农业，以及优质特色杂粮、特色经济林、木本油料、竹藤花卉和林下经济，将这些资源充分利用起来。把各地的名果、名茶、名花、等特色产品统统发展起来，是一笔极大的财富；要将农村男女老少充分调动起来，发展经济，增加收入，提高生活水平。诺贝尔经济学奖得主皮萨里季斯认为：“美国务农人口仅占全国人口的 2%，却能生产大量粮食，而中国务农人口所占比例则高达 20%，这意味着只要中国能提高务农效率，就不需要这么多人从事农业生产。”山东沂源县有“山东屋脊”之称，具有特殊的页岩土质，昼夜温差大，日照充足，是名副其实的优质苹果产业带。全县 70 万亩经济林，苹果就占了近一半，年产 7 亿多斤。一家有两三亩果园，每亩地收入达 1 万多元，比种什么都来钱。苹果远销国内外。目前，沂源逐步成为一个苹果集散地，带动了储运、餐饮、农资经营等服务业，一条产业链带动了 30 万农民致富。黑龙江省近几年依托大小兴安岭发展食用菌、蓝莓、北药和特色养殖，全省每年林下经济实现产值 1000 亿元。黑龙江省的大米、大豆、肉乳优质绿色食品，走进大都市，受到消费者的青睐，换回了真金和白银。宁夏贺兰山东麓，处于世界葡萄种

植的黄金地带，是种植酿造葡萄酒最富活力和生产高端葡萄酒最具潜力的产区之一。近年来，在宁夏党委和政府高度重视下，规划到 2020 年推进 100 公里葡萄文化长廊，全区建设葡萄种植面积 100 万亩，建设 100 家以上高品质酒庄，实现 100 亿元综合产值，吸纳 10 万人就业。经过近几年努力建设，全区葡萄种植面积已达 64 万亩，其中酿酒葡萄 57 万亩，产量 20 万吨，建成酒庄投产 85 个，综合产值达 166 亿元，在支持农民致富中，发挥了积极作用。同时，宁夏发挥地方特色优势，积极推进，如隆德县中药材，泾源县的苗木、肉牛，盐池县的滩羊，同心县的有机枸杞，彭阳县和海原县的草禽，西吉县的冷凉蔬菜，已成为一张张县域特色产业的亮丽名片。

今年是实施“十三五”规划开局之年，也是打好精准扶贫决战的第一年，又是推进供给侧结构性改革的重要一年，这是一场硬仗。相信在党中央的坚强领导下，经过亿万人民的努力，在各行各业的支持下，农业生产调结构、转方式、稳增长、降成本、补短板，这场硬仗一定能够打赢。

（作者为农业部原外经办主任）

农民财产权益保护与农村土地股份合作社的法律思考*

解安 徐宏潇

【内容摘要】 改革开放以来，我国农村集体产权改革与涉农政策法规沿着农民财产权益保护法制化的方向稳步推进。在农村集体产权改革的诸多实践模式中，农村土地股份合作制在保护农民财产权益方面确实“行之有效”。然而作为崭新的实践模式，现行法律无法给予其基本的法律保护。法治的空缺，使其健康发展遭遇了现实困境，迫切需要专门立法规

*本文为北京市社科基金项目“土地股份合作制是集体土地所有制重要实现形式——以京郊为例”（14KDB011）阶段性成果。

范并保护其发展。中央的政策导向、部门和地方立法实践所积累的宝贵经验，使得专门立法工作具有战略机遇和现实可行性。在此基础上，本文提出一些具体的立法建议，力争通过学界探讨，加快推动农村土地股份合作社的立法进程。

[关键词] 农民财产权益；农村土地股份合作社；农村土地股份合作社法

农村土地股份合作社诞生于上世纪 80 年代末 90 年代初的沿海发达地区。这一实践模式，在坚持农地集体所有制性质不变的基础上，将农户的承包经营权入股合作社，将农村集体土地的共有方式由共同共有转变为按份共有，将农户对土地实物形态的占有方式转变为价值形态的占有方式。这一实践模式作为农村集体经济的有效实现形式，顺应了保护农民财产权益这一改革开放以后我国农村政策演变的方向与要求，受到了中央的高度认可。党的十五大报告指出“目前城乡大量出现的多种多样的股份合作制经济，是改革中的新事物，要支持和引导，不断总结经验，使之逐步完善。”¹2013 年至 2016 年中央一号文件连续 4 年提出要鼓励、支持农村股份合作形式的农民专业合作社发展，充分体现出中央对这一实践探索模式的充分肯定。

农村土地股份合作模式虽然在以按份共有方式落实集体所有权、以按股分红形式增加农民收益、实现民主管理与科学决策等方面存在诸多优势，但是不容忽视的是由于专门立法保护的空缺导致其在实践发展过程中存在诸多问题，这些问题引发了学界的高度关注，如有学者提出农村土地股份合作社破产或农民退股后权益保护与社会风险问题²，有学者提出如何科学评估入股土地资产价值的问题³，有学者提出如何确保对这一模式的政策扶持与管理的法制化问题⁴。这些现实问题如果处理不妥，极有可能损害农民的权益，背离保护农民财产权益这一改革开放以来我国农村改革发展的方向。因此，加快推进农村土地股份合作社的立法工作是实践发展过程中现实而迫切的要求。目前，提出农村土地股份合作社立

¹ 《十五大以来重要文献选编》（上），北京：人民出版社，2000 年，第 22 页。

² 金丽馥：《新时期农村土地股份合作制探析》，《当代经济研究》2009 年第 1 期。

³ 张笑寒：《农村土地股份合作制的若干问题思考》，《调研世界》2009 年第 5 期。

⁴ 滕锡尧，张兰君：《土地股份合作制是创新农业经营体制的重要形式》，《理论学刊》2011 年第 1 期。

法问题不但具有紧迫性与必要性，而且是恰当的时机选择。因为，农民财产权益保护的法制化是我国改革开放以后农村改革的客观演进趋势。党的十八届四中全会做出的《中共中央关于全面推进依法治国若干重大问题的决定》为农村土地股份合作社的立法工作提供了良好时机。此外，农业部和多地的立法实践为我国农村土地股份合作社的立法工作奠定了良好的基础。如，农业部于 1997 年颁布的《农民股份合作企业暂行规定》等部门规章和北京市于 1997 年开始实行的《北京市农村股份合作企业暂行条例》、丰台区 2001 年颁布的《关于实行农村社区股份合作制的意见》等。

本文通过对改革开放以来我国农村政策法规的梳理，发现保护农民财产权益并将其不断法制化体现了我国农村改革与涉农政策法规的演进趋向。农村土地股份合作制是顺应这一趋势的产物，具有独特的实践优势，通过专门立法将其法制化与规范化具有客观的必要性。而中央的政策导向、部门和地方立法实践所积累的宝贵经验奠定了农村土地股份合作社立法的良好基础，使得其专门立法工作具有现实可行性。在此基础上，本文提出相关的立法建议，希望能有助于推动其立法进程。

一、农民财产权益保护的法制化：改革开放以来我国农村改革和涉农政策法规的演进趋向

改革开放以后，我国农村改革虽然一直坚持农地集体所有的性质不变，但是以家庭联产承包责任制为代表的农村改革过程中保护农民财产权益的发展脉络非常鲜明。正是由于农村改革对农民财产权益的尊重与保护，才能不断调动广大农民从事生产建设的积极性与主动性。与之相适应，我国农村政策法规稳步推进，呈现出农民权益保护法制化的演进趋向。按照改革开放后不同阶段农村政策法规的典型特征，我们可以将这一进程大体划分为三个阶段。

（一）农民财产权益保护的起步奠基阶段（1978~2002 年）

党的十一届三中全会以后，农村改革拉开了我国改革发展的帷幕。上世纪八十年代，中央连续出台了五个有关农村工作的一号文件，这一阶段，党中央围绕落实、稳定和完善家庭联产承包责任制，对农村经济发展进行了一系列改革，采取了包括“提高农产品收购价

格”⁵、“延长土地承包期”⁶、“减轻农民额外负担”⁷、“放活农村金融政策”⁸等措施，这些措施主要通过减负让利，起到稳定农民预期的作用，充分调动了农民进行农业生产的积极性。上世纪 90 年代以后，特别是 1992 年邓小平同志的南方谈话极大地推动了农业市场化的改革进程，农户作为独立市场主体的地位得到尊重和保护，但是市场化冲击与农业社会化服务体系的不完善，致使小农户与大市场之间的尖锐矛盾日益暴露。这一阶段，中央已经在政策层面提高了对保护农民财产权益重要性的认识，并着力进行调整。但是从整体上看，这一阶段农村改革处于“放权”与“让利”的阶段，规范的保护农民财产权益的法制体系尚未形成。

（二）农民财产权益保护的法制化发展阶段（2003~2006 年）

针对前一阶段城乡经济社会发展过程中存在的突出矛盾与问题，2003 年中央提出了科学发展观。国家不但从政策层面提高了对城乡统筹发展的重要性的认识，并且以 2003 年 3 月 1 日起施行的《中华人民共和国农村土地承包法》（以下简称《农村土地承包法》）为标志，我国对农民土地使用权的保护进入了法制化的轨道。土地问题是“三农”问题的核心与关键，保护农民财产权益离不开对农民土地财产权益的保护。《农村土地承包法》总则第一条便提出制定本法的一条重要目的在于“赋予农民长期而有保障的土地使用权，维护农村土地承包当事人的合法权益”⁹。该法对农村土地承包期限、承包合同、承包经营权的保护与流转，承包人与发包人的权利与义务等方面进行了较为系统的规定与较为详尽的说明。

《农村土地承包法》的出台将我国对农民土地财产权益的保护由政策化向法制化方向推进了一大步。

（三）农民财产权益保护法制体系进一步完善阶段（2007~今）

《农村土地承包法》的出台虽然大大推进了国家对农民财产权益保护的法制化进程，但是土地承包经营权究竟是物权性质还是债权性质在该法中没有得到明确的界定。2007 年

⁵ 《中共中央国务院关于“三农”工作的一号文件汇编：1982-2014》，北京：人民出版社，2014 年，第 1 页。

⁶ 《中共中央国务院关于“三农”工作的一号文件汇编：1982-2014》，北京：人民出版社，2014 年，第 40 页。

⁷ 《中共中央国务院关于“三农”工作的一号文件汇编：1982-2014》，北京：人民出版社，2014 年，第 48 页。

⁸ 《中共中央国务院关于“三农”工作的一号文件汇编：1982-2014》，北京：人民出版社，2014 年，第 60 页。

⁹ 《中华人民共和国农村土地承包法》，北京：中国法制出版社，2009 年，第 2 页。

通过施行的《中华人民共和国物权法》（以下简称《物权法》），明确将土地承包经营权界定为用益物权，明确“土地承包经营权可以转让、入股、抵押或者以其他方式流转”¹⁰，相较于《农村土地承包法》，《物权法》扩充了农户土地财产收益的方式。此外，2007年《中华人民共和国农民专业合作社法》（以下简称《农民专业合作社法》）通过并开始实施。该法不但明确了农民专业合作社的法律地位，而且明确其应向工商行政管理部门登记。这对于规范农民合作经济组织发展、保护合作经济组织成员权益具有积极的意义。这一阶段，我国保护农民财产权益的法律体系进一步发展完善。

改革开放以后，我国农村集体产权改革过程中不但体现了保护农民财产权益的鲜明趋向，而且通过立法进程将这一改革过程不断法制化、规范化。鲜明的改革趋向是通过具体的改革实践实现的。农村土地股份合作制就是保护农民财产权益的诸多实现形式中的较为有效的一种。

二、农村土地股份合作模式：有效保护农民财产权益的实践探索

改革开放以后，我国农村集体产权改革过程中，各地结合本地实际涌现出多种实践模式，其中农村土地股份合作制作为众多集体产权改革实现形式中的一种，在落实集体所有权主体、增加农民财产收益及实现民主决策与科学管理方面具有明显的优势。这三方面共同确保了农民财产权益保护的有效落实。本文以北京市农村土地股份合作社为例对其进行具体分析。

（一）落实农地集体所有权主体：农村土地股份合作社坚持了按份共有的共有方式

《物权法》第九十三条将动产和不动产的共有方式区分为“按份共有和共同共有”¹¹两种类型。北京市于上世纪90年代初着手进行农村集体经济产权制度改革，力图破解共同共有方式的弊端。截至2012年年底，北京市“村级完成改革的比例已经达到95.6%”¹²。北京市一些农地资源较为丰富的地区积极进行农村土地股份合作制的改革探索。北京市农村土地股份合作社的大致做法是，“由村集体经济组织将全村集体土地进行价值评估，再加上集体

¹⁰ 《中华人民共和国物权法》，北京：中国法制出版社，2007年，第20页。

¹¹ 《中华人民共和国物权法》，北京：中国法制出版社，2007年，第15页。

¹² 陈水乡：《北京市农村集体经济产权制度改革历程：1992-2013年》，北京：中国农业出版社，2014年，第176页。

历年土地征占收入，以股份的形式平均量化给全体享有土地承包经营权的农村集体经济组织成员。”¹³股份制改造以后，农户对集体资产的共有方式实现了由单一的共同共有向按份共有主导模式的转变。按份共有模式在以下几方面具有明显优势。第一，按份共有模式将农地集体所有权落实到每个享有土地承包经营权的农户，明晰了农地和农村其他集体资产的产权主体，较好的克服了共同共有模式中产权主体不明确的问题。第二，股份制改造以后，股权可以以价值形态充分流转，但不必直接调整实物形态的土地，避免了因人口变动不断进行土地微调导致土地细碎化等问题，确保了地权的稳定。第三，股份制改造后的按份共有方式使农户能够享受土地增值收益，有效增加了农民收益。农民即使外出务工也可凭股权享受土地收益，有效增加了农民的财产性收入，有助于打消农户对农地流转的顾虑，确保了农地流转与规模经营的稳定。

（二）增加农民的财产收益：按股分红的分配方式弥补了单一按劳分配的局限

农村土地股份合作制采用入股的方式流转农村土地承包经营权，将流转后的承包经营权入股合作社统一经营。流转之前，土地承包经营权的收入分配方式为单一的按劳分配形式，即家庭在承包土地上进行劳动，获得劳动收益。流转之后，集体土地的实物形态保持完整，农地集体所有的性质未变，但农民不必耕种土地，就能获得价值形态的土地收益。以北京市百合兴盛（土地）专业合作社为例，该合作社将农户的承包土地流转进入土地股份合作社，统一开发为蔬菜大棚，将经营所得进行股份分红。“合作社收益分红包括：承包土地收益分红，集体土地收益分红”¹⁴，前者按照入股土地数量进行分红，后者按照人口数量进行分红。如果入股农户依然想从事农业生产，在取得土地流转收入的基础上，还可选择承包经营的方式或直接进入合作社从事农业劳动两种方式，前者作为经营者可获得经营收入，后者作为农业产业工人可以获得工资收益，大大弥补了流转之前只能耕种土地，按劳取酬的局限。近年来，农民外出务工人数增多，农民外出后，依劳动所得获得土地收益

¹³ 陈水乡：《北京市农村集体经济产权制度改革历程：1992-2013年》，北京：中国农业出版社，2014年，第113页。

¹⁴ 北京市农研中心调研综合处：《北京郊区土地股份合作社发展的基本情况》，中国农业信息网 http://www.agri.gov.cn/dfv20/bj/dfzx/dfyw/201206/t20120601_2722684.htm。

的分配方式已经无效。农村土地股份合作社正是在这一背景下发展起来的。相比其他流转方式，入股土地合作社集中经营相对较为稳定，农民不但能获得保底收入，而且能获得分红收入¹⁵，农民不但获得自家土地承包经营权流转收益，而且能获得集体土地或集体资产经营收益。以按份共有方式落实集体产权主体的优势，在增加农民收益方面充分体现出来。

（三）实行民主管理与科学决策：将合作准则融入了现代企业治理结构之中

在决策机制上，北京市农村土地股份合作社将合作准则融入股份制运作方式中，并采用现代企业治理模式，不断提高决策的民主化与科学化水平。遇到合作社重大决策事项，召开社员大会，实行全体社员一人一票，给予社员平等发言权和决策权，充分调动了社员参与合作社决策与管理的积极性，培养和锻炼了广大农户的合作意识与议事能力，有效提高了合作社决策的民主化水平。合作社多设立理事会、监事会等机构进行日常管理与监督，并聘请总经理从事专门管理工作，参照现代公司治理结构进行运营。多数合作社实现了政社分开，合作社对自己经营管理活动负责，有效避免了行政组织干预合作社的自主决策。在市场化进程中，权利的转让经常发生，如何科学有效的发挥处置权能，是摆在所有权人和用益物权人面前的一道难题。而对于集体资产，因涉及多个共有人，其处置的民主性与科学性更为重要。农业社会化大生产以及市场化进程的不断推进，共同决策成为必然趋势，培养锻炼农户的共同决策意识与共同决策能力势在必行。土地股份合作社坚持民主决策的同时，加入了现代企业治理模式，合作社的合并、分立、解散和清算都有了现代企业模式的参考，对落实我国农村集体处分权能，推进农业现代化进程具有极其重要的意义。可以说，在集体产权按份共有的基础上，实现民主决策与科学管理，是实现农民收益增加与农民财产权益保护的必要保障。

三、专门立法保护空缺：农村土地股份合作社规范发展的现实困境

农村土地股份合作社在落实农村土地集体所有权、增加农民财产收益、促进管理与决策民主化进程方面具有明显的优势，但是由于缺乏专门的立法保护，其在规范发展进程中

¹⁵ 万宝瑞：《我国农村经营体制的创新——辽粤湘豫农村土地实行股份合作的调查》，《求是》2004年第15期。

面临着诸多现实的障碍。我国现行的《宪法》、《民法通则》、《土地管理法》、《农村土地承包法》、《农民专业合作社法》、《物权法》虽然在一定程度上对该模式的发展起到规范与保护作用，但对具有独特性的农村土地股份合作模式而言，上述法律仍然存在诸多盲区。这些盲区有的是由现有法律本身界定模糊造成的，有的是由于现行法律尚未涉及此类问题所致。农村土地股份合作社在传统的合作制模式中融入了股份制的资产运作方式，因此相比农民专业合作社、一般性的股份制企业具有明显的特殊性。由于缺乏专门的法律保护，农村土地股份合作社在现实发展过程中存在诸多困境，这些问题不但不利于农民财产权益的保护，而且有损于这一模式的持续健康发展，本文围绕三个具有代表性的突出问题进行探讨。

（一）农村土地股份合作社性质与功能定位的困难

农村土地股份合作社将合作组织的基本原则与股份制的资产运作方式有机结合起来。从特征上看，农村土地股份合作社兼具合作社与股份制企业的双重特征，一方面，这一模式基于对合作组织基本原则的认可，对合作社内部农户而言具有内部的互助性与非盈利性质。另一方面，作为以股份形式筹集生产资料的经济组织，需要参与市场竞争，确保入股农户资产的保值与增值，因此具有盈利性质。由于农村土地股份合作社所具有的双重特征，容易引发对其性质的认识分歧。《农民专业合作社法》规定农民专业合作社的设立，应当向工商行政管理部门申请登记¹⁶。但是作为专门法，该法对所管辖的农民专业合作社进行了明确的界定，根据界定所辖范围并不包括农村土地股份合作社。而根据《公司法》的规定，虽然农村土地使用权所有者可以将土地使用权作价出资入股，但是股权仅能转让不能退股的规定，显然与“入社自愿、退社自由”的国际合作准则相背离。如果依照《公司法》规定执行，合作社成员将无法自由退股，在合作社经营不善的情况下，很可能导致原本依法可以自由转让的农户股权流转不畅，直接使农民土地财产权益受损。如果合作社破产倒闭，按照《破产法》执行，即使依照《宪法》规定保障集体内部农户的承包经营权不被剥

¹⁶ 《中华人民共和国农民专业合作社法》，北京：中国法制出版社，2006年，第6页。

夺，但是农民土地财产收益权受损的问题则不可避免。按照目前法律进行考量，农村土地股份合作社即非典型的农民专业合作组织，也非典型的股份制公司。如何在保护农民土地财产权益与推动土地流转进程的双重目标约束下，合理界定农村土地股份合作社的性质？亟需专门法律的出台对其法律性质、法人地位、合作社的主要功能进行合理而科学的界定。

（二）集体成员权界定与股权设置的难题

我国《宪法》第十条明确规定，“农村和城市郊区的土地，除由法律规定属于国家所有的以外，属于集体所有”¹⁷。集体概念本身具有封闭性的特点，对集体以外的成员具有排他性，因此落实农地集体所有权的过程中面临着如何科学合理界定集体成员权的问题。农村土地股份合作社将集体资产折股量化过程中，需要清晰而准确的成员界定。由于我国历史上农地产权变迁过程形成了较为复杂和模糊的集体边界，同时我国《物权法》等法律对集体所有权行使主体究竟是哪一层级的界定存在模糊性，给农地集体成员权的界定带来了较大的困难。现有的农村土地股份合作制模式探索过程中，有的按照农龄计算，有的按户口计算，对转工、转干、移居城市人口等特殊情况的配股方案不同地区、不同合作社有不同的设计方案。显而易见，将科学合理界定成员资格的任务交给个别地区和个别合作社去完成，是不切实际的。这就亟需国家立法部门在综合考察国内农地产权的历史与现状、各地区产权改革实践与国外相关经验教训的基础上进行顶层设计，广泛调研、科学论证，合理界定集体成员资格，对集体成员施以法律保护。由于成员权界定的困难，一些地区在进行农村土地股份合作制实践的过程中，对集体资产中不好分割的部分设置了集体股。如北京市对集体股所占比例进行了限制，一般不超过总股本的 30%。但是有学者认为集体股的设置对集体所有权主体存在潜在侵权风险与监管风险，体现出目前农地产权改革过程中的过渡性和不彻底性¹⁸。在股权设置中对集体股的去留问题，也亟需国家立法机关的顶层设计。

（三）国际合作准则与资本运作方式较难兼容的困境

¹⁷ 《中华人民共和国宪法中共中央关于全面推进依法治国若干重大问题的决定》，北京：中国法制出版社，2014年，第9页。

¹⁸ 王宾、刘祥琪：《农村集体产权制度股份化改革的政策效果：北京证据》，《改革》2014年第6期。

结合地方（如北京市）农村土地股份合作社的实践探索，这一模式在发展过程中面临双重风险，一方面合作社经济负担重导致的持续发展乏力的风险，另一方面是合作组织经营不善而导致农民权益受损的风险。这两重风险实际上体现的是国际合作准则与股份制资本运作方式的融合过程中面临的现实困境，也即股份合作制模式内在的矛盾。一方面是中国国际合作准则所主张的互助和自愿原则。合作社作为农民互助组织，股份分红、社员福利开支占据合作社净收入的相当大部分，给合作社后续发展带来一定经济压力。而“入社自愿、退社自由”的国际合作准则不但与“股份可转让，不可退股”的股份运作方式相矛盾，价值形态的退股也很可能给合作社的持续稳定发展带来困难。另一方面，按照股份制运作方式，如果将合作社视为独立的市场主体，参与市场竞争，按照目前法律，如果经营不善，破产倒闭，将使得农户直接丧失土地的财产收益权，承包期内的承包经营权也将实质性丧失，将给农民土地财产权益带来极大损害。由于农村土地股份合作社具有多重特殊性，土地实物形态的不可分割性、土地价值形态的社会保障功能，国际合作准则的基本原则与股份制运作方式的矛盾，面对具有这些特殊性的崭新实践模式，依据现有法律条文显然无法实现农民财产权益保护及集体经济组织发展壮大双赢格局。加快农村土地股份合作社的立法进程不但是顺应农民财产权益保护法制化发展的现实要求，更是推动农村土地股份合作制模式健康发展的迫切需要。

四、中央政策导向及部门与地方立法实践：农村土地股份合作社立法具备良好基础

改革开放以来，我国虽然对农民财产权益的保护体系不断健全化、法制化，但是农村土地股份合作社作为新生事物，缺乏专门的法律保护。比如，《物权法》对民事财产关系作出了基本性的和原则性的规定，但对作为用益物权的土地承包经营权的保护、流转的规定仍属于原则性范畴。而按照《农民专业合作社法》总则的规定，农村土地股份合作社并不属于《农民专业合作社法》管辖范围之内。

由于缺乏专门的法律保护，农村土地股份合作社在发展过程中出现合作社性质与功能定位困难、成员权界定与股权设定困难、国际合作组织原则与股份制运作方式难以兼容等

方面的问题。这些问题，特别是当农户退出合作社，或合作社本身破产、倒闭的时候如何保护农民的财产权益问题非常棘手。因此，中央出台了一系列文件，不但主张“赋予农民更多财产权利”、“积极发展农民股份合作”¹⁹而且强调“重大改革于法有据”²⁰。在此背景下，农业部于1997年颁布了《农民股份合作企业暂行规定》，对农民股份合作企业的性质、经营范围、财务管理、组织机构、企业分立、合并或终止后的财产处置等问题进行了较为明确的规定。此外，一些农村土地股份合作社发展较快的地区，专门出台了一些地方规章，用以规范并引导农村土地股份合作社的健康发展。这些中央文件、部门和地方规章的出台，为我国农村土地股份合作社的立法工作奠定了良好的基础。以北京市为例，1993年通过实施并于1998年修正的《北京市农村集体资产管理条例》，明确北京市农村地区可以采用股份合作的方式经营集体资产。《北京市农村股份合作企业暂行条例》于1997年1月1日开始实施，该条例允许土地使用权入股合作社企业，但是“必须是经依法批准的建设用地”²¹，虽然该条例未将农户承包经营的从事农业生产用途的土地列为入股范围，但是其对合作社企业的设立方式，股份构成，组织机构，财务管理制度与收入分配制度，“合并、分立与解散清算”，相应的法律责任等方面进行了系统而详细的规定，为《农村土地股份合作社法》的立法工作提供了蓝本，奠定了基础。

北京市一些区、县在进行集体产权改革过程中，针对农村土地股份合作制中出现的具体问题做出了一些更为具体的规定，如丰台区于2001年至2003年先后制定了《关于实施农村社区股份合作制的意见》和《关于深化农村社区股份合作制改革的补充规定》，对“转居转工人员”的资产处置方式、对“三种人”即死亡、迁出和转干人员可享受劳动贡献股等方面容易产生争议的问题进行了明确的规定²²，为我国《农村土地股份合作社法》立法工作提供了良好的借鉴。

¹⁹ 《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》，《人民日报》2013年11月16日。

²⁰ 《中共中央关于全面推进依法治国若干重大问题的决定》，《人民日报》2014年10月29日。

²¹ 陈水乡：《北京市农村集体经济产权制度改革历程：1992-2013》，北京：中国农业出版社，2014年，第239页。

²² 陈水乡：《北京市农村集体经济产权制度改革历程：1992-2013》，北京：中国农业出版社，2014年，第35页。

五、立法建议：《农村土地股份合作社法》需要重点规范的问题

党的十八届四中全会明确指出，要“实现立法和改革决策相衔接，做到重大改革于法有据、立法主动适应改革和经济社会发展需要。实践证明行之有效的，要及时上升为法律。实践条件还不成熟、需要先行先试的，要按照法定程序作出授权。对不适合改革要求的法律法规，要及时修改和废止。”²³农村土地股份合作制作为农村集体经济的重要实现形式，在保护农民财产权益方面具有明显的优势。为规范并保护农村土地股份合作社的持续健康发展，在中央文件的指导下，在部门和地方立法实践的基础上，制定《中华人民共和国农村土地股份合作社法》顺应了改革开放以来我国农村改革的发展趋向，符合党的农村政策的演进脉络，不但具有迫切的必要性，而且具有机遇和现实的可行性。

推动农村土地股份合作社的立法工作首先需要明确制定该法的目的与意义。从性质上看，农村土地股份合作社是农村集体经济的有效实现形式，是具有特殊性的农村合作经济组织，与党的组织和村民自治组织是农村社区三位一体的基层组织。由于产权问题是土地核心问题，如何将集体所有的土地产权具体落实在农民身上，是制定本法首先要考虑的重大问题。本法不但力图明确农村土地股份合作制的法律地位，而且赋予其有效的法人地位。在此基础上，《农村土地股份合作社法》需要重点规范以下几方面问题：

（一）成员资格的确定与颁证。通过立法，设定合理的成员标准，明确何种农户能够成为农村土地股份合作社的成员，严格界定本集体内部成员比例（合理设定比例下限），并予以确权登记。如以改革开放以来实行土地的家庭承包经营时享有土地承包经营权的农户为依据，凡符合条件农户均可拥有一份受法律保护的股权证，作为股份分红、股份流转与股份处置的基本依据。

（二）股权设置。土地承包经营权、资金、实物等均可入股。为确保农村土地按份共有改革的彻底性，建议禁止设置集体股，应将集体资产产权充分落到每个农户。为方便合作社募集资金，可设立优先股，但是应该明确禁止优先股持有者的投票权与表决权，确保

²³ 《中共中央关于全面推进依法治国若干重大问题的决定》，《人民日报》2014年10月29日。

集体经济组织成员享有合作社自治权，避免工商资本或大股东与民争利。

（三）治理结构。农村土地股份合作社是具有法人资格的合作经济组织。由全体合作社成员组成农村土地股份合作社社员大会，作为本社的最高权力机构。合作社人数超过一定数量后，要定期召开社员代表大会。可选举产生理事会、理事长、监事会、监事长等执行机构，负责合作社日常管理与运转，避免少数委托——代理人的侵权行为发生。

（四）财务管理与分配原则。依法成立的农村土地股份合作社必须设立财务会计管理制度。在收益分配方面，农村土地股份合作社实行按劳分配与按股分红相结合的分配原则。同时规定公益金与公积金的最低预留比例，用于合作社扩大再生产，顺利实现与集体力量的发展壮大。由于各地实际情况差异较大，对公益金和公积金预留比例的上限不宜做统一规定。农村土地股份合作社的税后分红，应安排在亏损弥补与公积金提取之后，以便确保合作社整体发展的持续性。

（五）股权的流转与继承。农村土地股份合作社要坚持入社自愿、退社自由，避免强行要求农户入社或退社。农户所获的土地股权可以依法流转与继承。股权流转以后，土地承包经营关系不变，原本享有土地承包经营权的农户依然享有承包经营权，仅仅丧失股份收益与股份处置权。在合作社连续三年经营不善的情况下，建议直接解散合作社，将入股的土地承包经营权直接退还农户，避免农户土地财产权益的持续受损。

（六）合作社的联合。农村土地股份合作社是具有社区性的合作经济组织，其具有封闭性，鼓励并支持跨社区的合作社之间的联合与合作，支持土地股份合作社的发展与壮大。

（七）扶持政策。各级政府要在财政、税收、金融等方面对土地股份合作社提供优惠政策，并依法加强对合作社的监督管理。特别需要明确对该类型合作社在税收方面的优惠比例。同时加强监管，避免个人或组织以土地股份合作社的名义套取国家优惠政策的行为。

作者简介：解安（1963-），清华大学马克思主义学院教授、博士生导师，清华大学城镇化与城乡统筹研究中心副主任（北京 100084）；徐宏潇（1985-），清华大学马克思主义学院博士生（北京 100084）

参考文献:

- [1]陈锡文、赵阳、陈剑波、罗丹:《中国农村制度变迁 60 年》,北京:人民出版社,2009 年。
- [2]周其仁:《产权与制度变迁:中国改革的经验研究(增订本)》,北京:北京大学出版社,2004 年。
- [3]林毅夫:《制度、技术与中国农业发展》,上海:格致出版社,2014 年。
- [4]张晓山、苑鹏:《合作经济理论与中国农民合作社的实践》,北京:首都经济贸易大学出版社,2009 年。
- [5]刘守英:《直面中国土地问题》,北京:中国发展出版社,2014 年。
- [6]周建华、陈亚平:《农村政策与法规》,广州:华南理工大学出版社,2012 年。
- [7]张笑寒:《农村土地股份合作制的制度解析与实证研究》,上海:上海人民出版社,2010 年。
- [8]徐勇:《土地股份合作与集体经济有效实现形式》,北京:中国社会科学出版社,2015 年。

绿色发展, 树立生态自然观

贺庆棠

绿色发展是指导中国社会经济发展的核心理念之一,它关系我国发展全局,也是实现人和自然和谐发展、建设生态文明的必由之路。绿色发展是一场涉及生产方式、生活方式、思维方式和价值观的深刻变革。树立生态自然观,则是实现绿色发展,建设生态文明的重

要思想理论基础和首要任务。思想引领行动，理念指导实践，只有广泛传播绿色发展理念，树立生态自然观，着力反思和校正思想和认识上的错误和偏差，奠定坚实正确的绿色发展思想理论基础，才能使行动沿着正确理念和方向取得良好的成果。

一、绿色发展

现在地球资源和环境已完全处于透支状态，环境污染、生态退化、资源短缺、自然生态系统破坏，已危及世界安全。长此以往，即使有数个地球也难以支持发展，如何才能拯救地球和人类？唯一选择就是绿色发展。

我们党从十七大提倡建设生态文明到十八大把生态文明建设纳入中国特色社会主义“五位一体”总体布局到五中全会提出五大新发展理念，将绿色发展作为今后经济社会发展的重要理念，可见绿色发展对全面实现小康，建设美丽中国多么重要。习近平同志指出：“坚持绿色发展，就是要坚持节约资源和保护环境的基本国策，坚持可持续发展，形成人与自然和谐发展现代化建设新格局，为全球生态安全作出新贡献。”他还有一系列关于绿色发展的论述，他说：

保护生态环境就是保护生产力，改善生态环境就是发展生产力。良好生态环境是最公平的公共产品，是最普惠的民生福祉。

我们既要绿水青山，也要金山银山。宁要绿水青山，不要金山银山，而且绿水青山就是金山银山。我们绝不能以牺牲生态环境为代价换取经济的一时发展。我们提出了建设生态文明、建设美丽中国的战略任务，给子孙留下天蓝、地绿、水净的美好家园。

正确处理好生态环境保护 and 发展的关系，是实现可持续发展的内在要求，也是推进现代化建设的重大原则。

在生态环境保护上一定要算大账、算长远账、算整体账、算综合账，不能因小失大、顾此失彼、寅吃卯粮、急功近利。

要着力推进人与自然和谐共生。生态环境没有替代品，用之不觉，失之难存。要树立大局观、长远观、整体观，坚持节约资源和保护环境的基本国策，像保护眼睛一样保护生

态环境，像对待生命一样对待生态环境，推动形成绿色发展方式和生活方式，协同推进人民富裕、国家强盛、中国美丽。

习近平同志上述一系列论述，包括了绿色发展的目的意义、基本国策、重大原则、重要理论、方针、路线和办法，我们应认真学习和贯彻。

按照联合国环境署给出的定义，绿色发展和绿色经济是改善人类福祉和社会公平，同时极大地减少环境风险和资源稀缺性，具有低碳、资源节约和社会包容性特点。

具体到绿色发展内涵是十分丰富的。绿色发展将经济系统、社会系统、自然系统三者全面、协调的有机结合。它不仅包括经济的绿色发展；社会的绿色发展；科技文化的绿色发展；自然界的绿色发展；也包括社会产业结构、增长方式、消费模式的形成、节约能源资源、保护环境、控制污染、绿色观念和思维的树立，也就是生态自然观的树立等等。可以说地球上的一切包括政治、经济、文化、科技、教育等各行各业，社会生产生活的各个方面都要融入绿色发展理念，都要走绿色发展之路。

绿色发展的根本保证是人，是高素质的生态公民。要造就一大批绿色人才，使人的心灵绿色、知识绿色、技能绿色，建设绿色核心价值观。全民都要树立生态自然观，办好各级各类绿色学校，迎接生态文明新时代。

二、树立生态自然观

绿色发展，建设生态文明的理论和思想基础是马克思主义生态自然观。马克思主义认为自然界是人们无机和有机身体，人与自然界密切联系，相互制约是不可分割的统一体。马克思说“连同我们的血、肉和头脑都属于自然界。”人与自然不是统治与被统治，征服与被征服关系。

恩格斯说：“我们不要过分陶醉于我们对自然界的胜利，对于每一次这样的胜利，自然界都报复了我们，美索不达米亚、希腊、小亚细亚及其它各地居民，为了想得到耕地，把森林砍光了，但他们做梦也想不到，今天这些地方成了荒芜不毛之地。

树立生态自然观，首先要人人树立人与天地一体的观念，即“天人合一”的生态整体观。

人与天地自然界是不可分割的整体。人是自然界的一员，是自然界主要有机组成成分。人源于自然界，存在于自然界，人与自然是平等的。

人对自然界有根本的依赖性，人的一切活动都要尊重自然、依赖自然、保护自然，没有自然就没有人类。人的一切活动都要按自然规律办事，人类的经济社会活动不可超越自然的承载力。不爱护自然，吃祖宗饭断子孙路，浪费资源，破坏环境和生态，不仅会遭到自然惩罚，而且会带来地球资源和环境破坏甚至毁灭，要构建人与自然之间平等、平衡、和谐共生的新型关系，做到人与自然平等友好、公平公正、协调和谐和可持续发展，这就是生态自然观的核心内涵。其次树立和践行绿色发展理念和生态自然观，要求我们形成绿色问题思维，包括创新思维，底线思维，法治思维和系统思维，使理念的延伸和具体化，真正成为行动指南。

三、积极反思和校正思想认识的错误和偏差

长期以来，特别是工业文明以来，在西方对生态危机产生的根源上，流行一些不正确思想观念，经过上世纪70年代以来的反思，才逐渐认识到其危害，这些不正确思想和认识，对我国也有很大影响，应该着力反思和校正。

1、人类中心主义。是导致生态危机的罪魁祸首。人类中心主义的价值观是以人的利益为中心的价值观，一切以人类自己为中心，强调人类利益至上，自然则是人类无限索取的对象，也是人类控制、主宰和征服的对象，人是自然的主人，自然则是人的奴仆，以满足人的经济和物质欲望为价值，其结果造成了自然的极大破坏，导致生态危机。

2、科技万能论。科学技术的进步，推动了西方工业文明的飞速发展，带来了前所未有的物质财富。主张“科技万能论”的唯科技论也迅速流行开来。科技虽然是第一生产力，是人类社会发展的原动力，生态文明建设和绿色发展也依赖科技的进步，科技为推动生产力发展，改善人民生活作出了巨大贡献，但是科学技术绝不是万能的。与任何事物一样，科技也有其固有的缺陷与局限性，而且，科学技术的应用还取决于使用者——人的意愿、目标和素质。科技有时也被有意或无意“误用”或偏离目标，产生危害性后果。科技是把“双刃

剑”，既可打开天堂之门，也可打开地狱之门。运用得好，可以给人类社会和自然界带来正能量、正效应；运用不好，也能给人类社会和自然界带来负能量、负效应，关键在于科技是否是绿色科技，是与大自然友好，按自然规律办事，顺应自然，保护自然，还是作为征服自然工具，造成自然破坏与毁灭。在当代世界、科技的不当运用和处理对人类社会和生态环境造成的巨大损害如核污染、核泄漏事件等已不鲜见；又如盲目开发，大量砍伐森林，破坏水土保持等造成严重水土流失及风沙危害。当人类以为自己可凭借先进科学技术肆无忌惮地控制、征服自然的时候，自然也以自己的方式对抗或报复人类，导致人与自然“双输”的生态危机。因此，为避免科技带来的负效应和“误用”问题，必须进行科学技术的生态规范化，也就是把科技关进笼子里，即按生态原理的要求进行科技研究、发展、管理和应用。努力克服科技发展的唯利性和随意性，使其更好发挥正能量的作用。半个多世纪以来，一个正在发生的事是对于科技进步的反思乃至禁令日益增多，例如从道德和伦理上对转基因的争议，对某些新科技推动或停止，包括对农药、化肥减少使用等。

3、唯增长论。在工业化、现代化进程中，片面追求经济快速增长，物质条件迅速改善，却忽视了发展的全面性、可持续性、生态系统的可承受性。“为增长而发展是癌细胞疯狂裂变与扩散”。人类社会发展应是经济社会的全面进步，人与自然和谐相处，做到全面发展的有机统一。一味追求经济的片面增长，忽视人与自然，人与社会，人的身心全面发展，唯增长论，破坏环境，危害生态，造成人与自然和环境共输，这是西方工业文明带来的严重后果，我们一定要从中吸取教训。

4、主客对立论。主客对立思想是西方哲学所秉承的。它过度强调人与物、人与自然的区别与对立，而忽视了二者之间有殊有同、共生共荣的辩证统一关系。马克思主义强调人与自然、人与社会的辩证统一，从根本上改变了主客对立的思维方式。人是自然的产物，人也是自然的一部分，二者相互依赖，互融互补，友好平和，是兄弟关系，也是平等、平衡、和谐共处的关系，绝非对立和主宰关系。这是对西方主客对立思想的正名和纠偏，也为我们克服生态危机，建设生态文明实现绿色发展提供了理论基础。

四、国民理念绿色化

在全社会破除人类中心主义，科技万能论，唯增长论和主客对立论的错误观念，牢固树立尊重自然、顺应自然、保护自然的绿色发展与生态文明理念；破除将保护生态环境与经济发展对立的观念，牢固树立生态自然观，形成绿色思维，牢固树立保护生态环境就是保护生产力，改善生态环境就是发展生产力的理念，牢固树立自然界也有价值，“绿水青山就是金山银山”的理念；破除人与自然对立的价值观。做到像爱护生命一样爱护生态环境，像保护眼睛一样保护生态环境。形成人人、事事、时时崇尚绿色发展，建设生态文明的社会新风尚，阔步迈入生态文明新时代。

（作者为北京林业大学原校长、教授、博士生导师）

对我国农作物引进国外种质资源的简要回顾

朱丕荣

引进国外农作物种质资源，经过检疫、试种、鉴定后，能适应国内气候、生产条件、种植成功，就可推广利用。有的可以增加新的物种与产品，丰富发展经济需求；有的可以获得优质、高产、抗逆性强的品种，很快达到增产、增效的成果；有的可以利用不同的基因特性，作为遗传育种材料，选育创造新的优良品种，造福人民。但也可能带来病虫害的传播和有害生物的入侵，会造成灾难或巨大威胁与损失。要趋利避害，认真对待。

国际上，按平等互惠、互通有无、有来有往、等价交换、以宝换宝的原则，开展动植物种质资源交换，是友好合作的惯用方式与内容。新中国成立以来，随着对外交往的不断扩大，我国与国际间进行种质资源的交换与合作显著增加。据中国农科院统计，上世纪 50

年代到 70 年代，我国通过交换，引进农作物种质资源 2 万多份。改革开放以后，引进农作物种质资源约 7 万多份。在生产上直接利用的达 200 多个品种。全国长期保存的种质资源达 39 万份，居世界第一。

一、引进新的作物，丰富产品资源

我国主要栽培植物约 600 多种，其中粮食、经济作物约 100 种，果树蔬菜约 250 种，牧草绿肥作物约 70 多种，花卉药用作物约 180 种。在这些栽培植物中，约有 300 多种原产于中国，其余都是从国外引进的。

玉米原产美洲，现在已成为我国仅次于水稻、小麦的主要粮食作物，棉花是我国重要经济作物之一，其中陆地棉是国外引进的。甜菜、甘蔗、花生和芝麻等许多经济作物是国外引进的。现有栽培蔬菜 200 多种，其中国外引进的占 80%。栽培的主要水果品种，如苹果、葡萄、甜橙、芒果、石榴、核桃、香蕉、菠萝、番木瓜等都是国外引进的。甘薯、马铃薯、蚕豆、黄瓜、番茄、向日葵、可可、咖啡、烟草等也是从国外引进的。

再如甜叶菊，可代替糖料，用于治疗糖尿病、肥胖病和防治小儿虫牙。粮饲兼用、抗旱高产的籽粒苋、德国的啤酒花、美国的西洋参，保持水土用的香根草，从东南亚引进红毛丹（类似荔枝）、橡胶、椰子，以及从非洲引进香料作物香草兰，从东非引进的龙舌兰剑麻，还有从中美洲引进的银合欢（可作饲料、肥料、燃料），都是新中国成立后引进的，成为新的产业。

1997 年，中国农科院从国际半干旱地热带作物研究所，将木豆引进广西和云南地带，成为退耕还牧、保持水土、荒山治理的重要作物。同时，其籽粒蛋白质含量高、可口，能作为粮食与蔬菜食用，茎叶可作家畜饲料。木豆的茎秆可放养紫胶虫和生产蘑菇的材料，经济效益好，已在扩大种植。近几年，我国南方云南、广东、海南、福建、四川等地，引进扩大栽培辣木，该树为多年生热带落叶经济树木，原产印度，生长快，易栽培，枝、叶、花、果、种子都有开发价值。叶片、果荚富有蛋白质、多种矿物质、维生素，既可鲜食，也可用于保健品和医药用，能抗癌、消炎、抗氧化、降血脂、降血压、保肝等功效，也可

作为饲料、食用油等。据 2014 年不完全统计，在南方已栽培辣木 4 万多亩，其中云南有 2.5 万多亩，农垦部门正在积极推广利用。此外，山西省静乐县，从南美引进藜麦，这种作物营养丰富，被称为“粮食之母”，值得示范推广。

二、直接利用推广高产、优质、高效的优良品种

引进综合性状好、适应强的优良品种，经试验、鉴定、示范后，直接在生产上推广利用，可以迅速提高产量、品质和经济效益。

水稻方面：从日本引进粳稻品种：世界—（农垦 58）、金南风—（57）、丰锦—（农林 199）、秋光——（农林 238）、青森—5 号等大面积推广；籼稻品种：引进国际水稻研究所的 IR24、IR8（适合南方）、日本农林 118（适合北方）广泛种植。引进的小麦品种可以直接推广的良种达 80 多个，最著名的如南大 2419、阿夫、阿勃、郑引 1 号，澳大利亚的碧玉麦等。棉花方面：引进美国岱字棉、无毒素（棉籽）的棉、彩色棉，转基因的抗虫棉等。油菜方面：从欧美引进的低芥酸和低硫化葡萄糖甙（无毒）油菜品种奥罗、米达斯、托尔等。蔬菜方面：引进的国外品种约占 70%—80%。果树方面：引进较好的苹果品种，如金冠、红星、青香蕉、红玉、倭锦、印度、红富士、华夏（美八）等。葡萄品种：如玫瑰香，无核的保尔加尔、玫瑰露、康拜尔、黑菩提、巨峰、山葡萄等良种。柑橘方面：引进美国脐橙、夏橙、葡萄柚、柠檬等。还有美国的油桃“千年红”和“双喜红”，扁桃、大樱桃等。日本水梨、俄罗斯的软枣、猕猴桃，抗寒大果樱桃、沙棘、树莓、醋栗等。牧草方面：引进加拿大林肯无芒雀麦，卡尔顿无芒雀麦；美国雀麦属、鸭茅属、羊茅牧草等；俄罗斯的偃麦草、鸭茅、苜蓿、高燕麦草等，以及春箭舌豌豆；乌克兰的鲁梅克斯牧草；新西兰的普那菊苣（高产，营养丰富，再生力强）等，推广种植，对改善牲畜营养，增强体质起了良好的作用。

三、利用不同特性的遗产基因种质资源，选育创造新品种

对引进的种质资源进行试种鉴定，利用其高产、优质，生长期短、抗病虫害，旱、涝、热等能力等基因来杂交，选育改良当地品种或创新品种，进行示范推广。如上世纪 60—70

年代，水稻方面选用引进的亲本材料，选育出近 300 多个水稻良种，如吉粳 53、京越 1 号、沪选 19、双丰、松辽 2 号、京丰 2 号等良种。粳型杂交稻强优势恢复系，如 IR24、IR26、ZQ667、IR30、密阳 46、明恢 63、泰引 1 号等 60 多个，用来培育粳型杂交稻，起到很大作用。配置杂交稻组合，如威优 64、8 号、汕优 63、6 号、10 号、南优 2 号、汕优桂 33、南优 3、博优 64 等，生产上大面积推广。

小麦方面，利用澳大利亚碧玉麦与我国玛蚱麦品种杂交，育成碧玛 1 号小麦，在黄淮地区广泛种植，显著增产。还利用引进的智利欧柔小麦的优异种质育成新品种百多个。著名的农大 183、华北 187、北京 8 号、石家庄 407、泰山 1 号、丰产小麦、徐州 14 号等，以及育成北京系列、扬麦系列、豫麦系列、鲁麦系列、川麦系列等优良品系。玉米方面，选育出白单 4 号、中单 2 号、陕单 9 号等杂交种。利用引进的玉米优良自交系 M017，培育出单玉 13、烟单 4 号等高产、抗病，适应性好的优良单交种；还有中单系列、掖单系列、农大系列、郑单系列、鲁单系列等玉米杂交种。另外，还有晋杂 4 号、辽杂 1 号等高粱品种。

引进的陆地棉种质资源育成新品种，超过 350 个。如中棉 12 号、鲁棉 1 号等大面积推广。利用岱字棉 15 号，选育出优良品系达 400 多个，在生产上广泛种植。其他作物方面，都有这样的事例。

热带作物方面，利用外来亲本材料，选育出橡胶新品种和 18 个热带牧草新品种。北有苜蓿，南有柱花草，还有 10 多个木薯新品种。

四、防治外来入侵生物

据统计，我国外来入侵生物物种已查明约 540 多种。其中大面积发生、危害严重的达 100 多种。在国际自然保护联盟公布的全球 100 种最具威胁的外来生物中，已入侵我国的有 51 种。绝大多数是通过风、水流动与动物迁徙或通过贸易与旅游带入传播的。

近十年来，我国相继出现动物性的福寿螺、西花蓟马、Q 型烟粉虱、三叶草斑潜蝇等 20 多种世界危险性与爆发性物种入侵。如松材线虫等 13 种主要农林入侵物种，对我国造成很大的直接经济损失。植物性的有害物种，如加拿大一枝黄花、飞机草、少花蒺藜草、紫

藟泽兰、豚草，以及水花生（过去做过养猪饲料，繁殖快，污染水环境）等扩展蔓延，影响农业和人畜安全。已筛选出一些化学药剂和天敌，在重点地区集中开展灭除工作。

（作者系农业部外事司原司长）

中国现代石油农业的由来与发展历程

郭书田

通常人们所说的现代农业指的是西方国家推行的“石油农业”，充分利用工业革命的成果，用动力机械作业替代人畜力作业，实行了农业机械化，极大地提高了农业劳动生产率，成为现代农业的标志。

一、在由农业文明时代转向工业文明时代，是人类历史发展的重要转折，开创了新的纪元，是社会发展的巨大进步，被称之为工业革命，也给农业带来了巨大的影响。工业革命始于英国，著名物理学家牛顿（I.V.Newton.1642——1727）在伽利略运动定律的基础上，创立的万有引力定律。在其影响下，瓦特（J.W.Wate.1736——1819）首次发明了蒸汽机，即利用水与蒸汽的力量实现生产的机械化，拉开了工业革命的序幕，史称第一次工业革命。接着，美国发明家爱迪生（T.A.Edison.1847——1931）发明了发电机，于1882年建立了第一个大型发电厂，促进利用电力大规模生产的发展，史称第二次工业革命。由于电力的广泛使用，产生了英国物理学家、电磁学奠基人麦克斯韦（J.C.Maxwell.1831——1879）创立的电动力学理论，使牛顿力学与电子力学为量子力学的发展奠定了基础。由于电子与信息技术的广泛运用，实现了生产的自动化，被称之为第三次工业革命。世界经济论坛主席施瓦希格提出，正在上个世纪中叶以来出现的数字革命，也就是在第三次工业革命的基础上

发展起来的第四次工业革命。在第四次工业革命中，对农业的机械化、电气化、自动化、信息化与数字化都产生了重大影响。互联网 + 农业的活动正在蓬勃兴起，必然产生划时代的变化。

二、工业革命中的一个重要成果是化学工业的诞生与快速发展。德国化学家李比希 (J.V.Liebig.1803—1873) 创立了植物的矿质营养理论，著有《化学农业及生理学上的应用》与《食物化学》等，是化学肥料的奠基人，推动了化学工业的发展，为农业的发展提供了丰厚的肥源，极大地提高了农作物的单位面积产量。化学化成为农业现代化的重要标志之一。化学肥料包括氮、磷、钾等多种元素。

三、现代农业的重要成果是生物遗传学理论的发展与广泛运用。英国著名生物学家达尔文 (C.R.Darwin.1809—1882)，是进化论的奠基人，创立了物种起源学说，为遗传学的发展提供了科学依据。恩格斯称 19 世纪的三大发现，包括能量守恒与转换定律、细胞学说和进化论。奥地利著名遗传学家孟德尔 (G.J.Mendel.1822—1884)，于 1856 年提出并阐明遗传单位的基因概念及遗传规律，称为孟德尔定律，揭示了生物生命的本源，为农作物与畜禽的品种改良及培育新种与更新奠定了理论基础。这一理论在 1900 年被荷兰植物学家德弗里斯、德国植物学家柯灵斯、奥地利植物学家丘歇马克三位科学家们证实，历时 35 年。美国遗传学家摩尔根 (J.H.Morgan.1866—1945)，在孟德尔定律的基础上，发展了染色体遗传学说，1909 年在果蝇的研究中，进一步证明作为遗传单位的基因是在染色体上作直线排列，使分子生物学进入了一个新的发展阶段。著有《基因论》。德国生物学家魏斯曼 (A.Weismann.1834—1914)，在蝇类等研究中，发现遗传与体质无关，获得性状是体质的变化，不能遗传，自然选择是进化的唯一选择，自然选择的对象是种质，第一次区分种质与体质，强调种质的稳定性与连续性，成为新达尔文主义的创立者，著有《种质论》等。

四、动力机械作业、矿物质营养、遗传与变异三大科技成就是现代农业的主要标志，区别于传统农业。由于是以煤炭与石油为能源的，产生了污染环境的严重后果，称之为“石油农业”。中国引进这三项科技成就，开始了由传统农业向现代农业的转变，取得了很大的

成效，也出现了严重的失误与弊端。

引进动力能源机械，最早是在上世纪 40 年代，由联合国善后救济总署将美国福特拖拉机送来并由韩丁培训驾驶员。大量使用拖拉机是在新中国建立以后，在苏联的援助下，在洛阳建立了第一个拖拉机厂，由杨立功任厂长（后任农机部长与农林部长），生产东方红-54 拖拉机。在黑龙江建立国营友谊农场，引进苏制 54 马力与 100 马力的拖拉机。大量使用拖拉机与康拜因收割机，是在国营农场。

为了推进农业机械化，在国务院建立了第八机械工业部（农业机械部）。

引进化学肥料最早在上个世纪 30 年代，品种为肥田粉（硫酸铵）。大量使用化肥也是在新中国成立以后，建立了一批化肥厂，主要是氮肥，从硫酸铵到碳酸氢铵，也有些磷肥，从过磷酸钙到磷酸二铵。特别是在“文化大革命”中，从国外引进了 13 套年产 30 万吨合成氨的大型化肥厂，对改革开放后的粮食生产大幅增加，起到重大作用。粮食产量从 1978 年的 3 亿吨上升到 1984 年的 4 亿吨，化肥厂投产起了极重要的作用。

引进遗传学理论改良农作物品种，也是从上个世纪 30 年代开始的。著名小麦育种专家金善宝（南京农学院院长，后任中国农科院院长）、水稻育种科学家丁颖（华南农学院院长，后任中国农科院院长）、采用杂交育种方法，培育出一大批优质品种，对增加粮食生产发挥了重要作用。新中国建立以后，农作物的育种不断取得更大进展，良种普及率高达 90% 以上。但是在遗传学的理论研究上发生过严重失误。在上个世纪 50 年代，北京农业大学宣传米丘林遗传学，批判摩尔根遗传学，把学术问题政治化，以米丘林认为环境改变遗传的获得性理论批判摩尔根的基因遗传理论，说成是唯心的、反动的、为资产阶级服务的，使著名遗传学家李景均教授（农学系主任）受到不公正的批判，迫使出走美国。这一事件引起中央高度重视，于 1956 年由中宣部著名经济学家于光远在青岛主持召开了遗传学座谈会，两派学者参加，贯彻中央的双百方针（百花齐放、百家争鸣），解决了这个问题。北京农业大学重新建立了新的遗传学教研组。在一些综合大学生物系与地方高等农业院校，同样受到错误影响的也予以纠正。上海复旦大学生物系主任谈家桢教授，是著名的摩尔根

遗传学家。在毛泽东的支持下，恢复了关停的遗传学研究所，使遗传学的理论研究重新走上正轨。

五、在引进西方农业科学技术、推进农业现代化中，出国留学回来的爱国科学家发挥了积极的作用。中国最早的高等农业学府是 1905 年京师大学堂的农科大学，建在北京罗道庄，首届领导人为罗振玉。在校门两侧墙上书有“教民稼穡”四个大字。京师大学堂是北京大学的前身，农科大学是北京大学农学院的前身，也是现在中国农业大学的前身，已有 110 年的历史。1934 年，清华大学成立了第一个农业研究所，设立病害组与虫害组，分别由著名的植物病理学家戴芳澜教授与著名的昆虫学家刘崇乐教授任组长，宗旨是“用全副精神解决农业上的问题”。抗日战争期间，清华大学迁至昆明，与北京大学、南开大学建立了西南联合大学，清华大学农业研究所隶属清华研究院，除原有的病室组与虫害组外，增设了植物生理组，由著名的植物生理学家汤佩松教授任组长。研究所由著名物理学家叶企孙教授分工领导。抗战胜利以后，清华大学迁回北京，在农业研究所的基础上建立清华大学农学院，三个组变为三个系，院长由汤佩松兼任。1949 年新中国成立后，中央决定将北京大学农学院、清华大学农学院与华北大学农学院合并成立北京农业大学，校委会主任由华北大学农学院院长乐天宇担任，副主任分别由北京大学农学院院长俞大绂、清华大学农学院院长汤佩松担任。1951 年，乐天宇离任后，由著名农业经济学家孙晓 任校长。北京农业大学是学科齐全的综合性和最高农业学府，有 10 名从国外留学回来的著名一级教授，都是国内相关学科的领军人，也是国际上知名的学者。时任第一副校长、首届党委书记、在抗日战争中曾被蒋介石直接迫害的爱国学生运动领袖人物之一施平盛赞他们的成就与贡献，给中央写了专门报告，受到重视。英国著名史学家《中国科技史》作者李约瑟，在 1943 年去云南考察了清华大学农研所的研究工作，拍摄了大量照片。他在《中国科学之四》讲述了汤佩松、戴芳澜、刘崇乐等实际的科研工作，给予高度评价。他在《中国西部的科学（二）生物学与社会科学（1943 年）》中写道：“中国科学工作者在自己祖国的边远地区，表现出不屈不挠的执着和勇气，以及他们在逆境中表现出非凡的乐观与豁达。”不仅在北京，在全

国各地的高等农业院校与农业科研机构中都有一批这样的知识分子。戴芳澜曾说，读了四年大学，而我永远不会毕业的。我们对农民除了指导他们不知道的，还应持虚心下问的态度。这句话成为后辈学子的座右铭。

六、政府在推进农业现代化中的作用。新中国成立之前，在日本帝国主义统治的沦陷区和国民党统治的地区，都有一些“政府”领导与支持的农业院校、农业科研机构，以及农业科技推广部门与人员，而都十分薄弱，作用十分有限。新中国成立以后，首先在政务院成立主管全国农业的农业部，并任命辛亥革命的元老之一，与黄兴一起留学日本的李书城（中共第一次代表大会在他家召开，其弟弟李汉俊为中共代表）为首届部长，历时四年。担任第一届农业部副部长的有留学美国的著名农学家和棉花专家杨显东，兼任中国农学会会长；留学日本的著名农学家和茶叶专家、被誉为“当代茶圣”的吴觉农；担任党团书记的罗玉川。以李书城为首的领导班子，在农村完成了土地改革，不失时机地把农民组织起来，走上互助合作道路的同时，积极改进生产技术，大力推广新式步犁与马拉农具，试办机器拖拉机站、抽水机站，倡导精耕细作，深耕保墒，适当密植，增施肥料，合理灌溉，推广良种等技术，奖励劳动模范，开展爱国丰产运动，试办国营农场，在农业现代化中发挥示范作用。1952年全国粮食等主要农产品产量超过抗日战争前的水平，1953年又超过1952年的水平。

七、为了推进农业的现代化，加强农业科研机构，充实科技队伍。在新中国成立前的华北农事试验场的基础上，组建了华北农业科学研究所，首任所长为陈凤桐。以后将农科所升格为中国农业科学院，设置作物所、畜牧所、植保所、土肥所等，以后又增设了原子能所，研究同位素与超声波在农业上的应用，以及远缘杂交技术等，并与北京农业大学有关系合作。在各省建立并加强农学院的同时，建立了农业科学研究院（所），以及技术推广站，基本形成覆盖全国的教育、科研、推广体系。为了加强农业机械与林业的教育，在院系调整中，将北京农业大学的农业机械化系与森林系独立成为北京农业机械化学院和北京林学院。农业机械化学院发展成为农业工程大学，后与北京农业大学合并为中国农业大

学，北京林学院成为北京林业大学。

在改革开放前，有几件有关现代农业科技的重要事件。

一是毛泽东在总结各地经验的基础上，提出农业的“八字宪法”，其内容为：土（改良土壤）、水（兴修水利）、肥（增施肥料）、种（推广良种）、密（合理密植）、保（植物保护）、工（农具改进）、管（加强管理）。农业部原副部长刘瑞龙后任华东农办主任期间，主持编写出版了《农业“八字宪法”浅谈》与《中国农业浅说》。

二是根据毛泽东的提议，制定了《关于 1956 年到 1967 年全国农业发展纲要》。经过 1000 多名科学家与代表人士的讨论，由第二届农业部长廖鲁言作了说明，于 1957 年 9 月中共八届三中全会修改后公布，并于 1958 年 5 月中共八大二次会议通过。纲要共 40 条，包括农林牧渔各个产业，要求在 12 年内按三种不同地区粮食亩产量分别达到 400 斤、500 斤、800 斤。

三是为开展农业资源的调查与区划工作，国务院于 1979 年建立了全国农业自然调查和区划委员会，由有关部门与专家组成。经过调查，编写了《全国综合农业区划报告》，将全国划分为 10 个一级农业区和 38 个二级农业区；编写了《全国综合自然区划》和《全国农业机械化区划》，为制定不同区域发展现代农业提供了依据。这项工作是在农业部何康部长主持下完成的。

四是周恩来总理在四届人大会议上的政府报告中，首次提出实现工业、农业、科学技术、国防四个现代化奋斗目标。农业现代化的目标为机械化、电气化、水利化、化学化。

五是编写《中国农业百科全书》。1984 年，由农业部刘瑞龙副部长主持，组织数以千计的专家、学者参加，是当代中国的一部农书。

六是编写《当代中国农业卷》。这是由中国社科院编辑大型系列丛书《当代中国》的一卷，还有《当代中国农垦卷》、《当代中国渔业卷》、《当代中国畜牧业卷》、《当代中国乡镇企业卷》等，分别由农业部有关主管副部长主持，这是当代专业性史书。

八、新中国建立以来，农业有了巨大发展。在人口不断增加，人均占有耕地资源日益

下降的情况下，人均占有粮食大幅增加。1949年至2014年，人口由5.4亿增加到13.6亿，粮食播种面积由16.4亿亩增加到16.9亿亩，亩产量由68公斤增加到359公斤，总产量由1.1亿吨增加到6.0亿吨，人均产量由208公斤增加到443公斤。这是中国农民创造的奇迹。在上个世纪50年代与60年代，发生两次全局性重大失误，一次是“大跃进”，另一次为“文化大革命”。农民既是严重的受害者，又是为度过难关的贡献者。在“大跃进”中刮起的“五风”（高指标、瞎指挥、强迫命令、浮夸虚报、平调共产），农民大受其害，出现了非正常死亡事件。据国家统计局的数据，全国人口1959年为54826万人，比上年减少437万人；1960年为53134万人，比上年减少1702万人。在“文化大革命”中，“打到一切、全面内战”，大批“唯生产力论”，割“资本主义尾巴”（指自留地，家庭副业，农贸市场），而农村除河北保定与广西柳州有一些“武斗”外，农民为了生存，在十分恶劣的政治环境中，仍坚持生产。从1958年至1978年两次失误中，粮食播种面积由18亿亩增加到19.1亿亩，亩产量由104公斤上升为168公斤；总产量由2亿吨上升为3亿吨，人均产量由303公斤上升为319公斤。其中从1966年至1976年的“文革”中，粮食播种面积由17.9亿亩增加为18.1亿亩，总产量由1.9亿吨增加为2.7亿吨，人均产量由272公斤增为311公斤。由此看出，中国农民的坚强毅力多么伟大。

九、中国的现代农业，经过半个多世纪的艰苦努力，经历了曲折的过程，目前仍然是最大的发展中国家，与发达国家比还有很大的差距。全国农业占GDP的比例已下降到10%左右，有些经济发达地区与特大城市郊区已下降到5%以下，与美国比相差不多。但是农村人口按户籍计算仍占60%多，城市化率仅为40%，如按实有常住人口（包括2.7亿农民工）计算，城市化率超过50%，也就是说工业化与城市化不同步的失衡；全国农业综合机械化率超过50%，未能与国家的工业化同步；农业的科技贡献率超过50%，而成果转化率为30%；农田有效灌溉率多年停滞在50%左右；农民人均可支配收入年增率近四年虽然高于全国GDP增长率与城市居民人均可支配收入增长率，而差别每年只下降0.1点，2014年达2.9:1，仍居高位。西部贫困人口脱贫标准为2300元（日消费1美元），与东部发达地区农民人均

收入 2.5 万元相比为 10:1。中央提出工业反哺农业，城市支持农村，实际上农民交纳税金（企业税）超过中央财政对农业的投入。总量和增幅虽有所提高，而占财政总支出的比重不到 10%；在工业化与城镇化加速发展过程中，不但进城务工经商的农民工未能同步市民化，农转非的成本全部由农民自己支付，数量很大。在农村出现农业副业化，农业劳动老龄化，农村空心化以及留守老人、儿童与妇女人群，而且使土地大量流失，土地出让金大幅增加，成为地方政府财政的主要来源。

据财政部资料，自 1999 年至 2015 年十七年全国卖地 27 万亿元，平均每年 1.58 万亿元，特别是 2010 年起超过 2 万亿元，最高 2014 年达 4.2 万亿元。均大大超过中央财政用于农业支出（2010 年首次达到 1 万亿元，2011 年为 1.2 万亿元，2013 年为 1.3 万亿元）。

这种工农关系、城乡关系是经济生态失衡的集中表现，在计划经济体制下形成十分坚固的城乡二元经济结构的影响，在经济生态失衡中，农业与农民始终处于弱势地位。经济生态失衡还会引发政治生态失衡，需要采取治本之策解决。

十、缩小与世界发达国家的差距，不能局限人均收入（平均数掩盖绝对数的差别），更不能以经济总量作为依据，主要应缩小国内工农、城乡之间以及地区之间的差距，才能实现社会的和谐与安定，避免“中等收入陷阱”。为此，关键要解决牺牲大、贡献大、数量大的农民弱势群体问题，才能由哑铃型社会变为橄榄型社会。毛泽东在党的七届二中全会的报告告诫全党指出：城乡必须兼顾，必须使城市工作与乡村工作，使工人与农民，使工业与农业，紧密地联系起来，绝不可以丢掉农村，仅顾城市，如果是这样，那是完全错误的。1936 年他在延安与斯诺谈话指出：在中国谁解决土地问题，谁就会赢得农民，谁赢得农民谁就会赢得中国。他依靠农民在农村建立革命根据地，实行农村包围城市的战略，经过 28 年的艰苦奋斗，取得了抗日战争与解放战争的胜利，建立了新中国。在抗日战争中，中国伤亡的 3600 万人中，绝大多数是来自农村的农民，为国家作出了重大牺牲。在新中国建立后，实行工业化建设，用工农产品价格差的办法，由农民提供了原始积累。据中国社会科学院农村发展所原所长王耕今计算，剪刀差金额为 9494 亿元，其中压低农产品价格为 8019

亿元，提高工业品价格为 1475 亿元，农民做出了重大贡献。也可以说，没有农民提供的原始积累，就不会有今天的工业化成就。

著名农业经济学家，原北京农业大学校长孙晓 在校庆 90 周年大会（2010 年）语重心长地说，中国农民是伟大的人民，是巨大的力量，谁忘记了农民的伟大贡献，谁不尊重农民，谁不认识农业是国民经济的基础，谁不重视这个在社会主义革命和建设中具有决定性的巨大力量，谁就要犯不可饶恕的错误。

我们常说，农民是我们的衣食父母，而我们对农民欠债太多，首先应该还债，然后尽孝感恩。不仅要使大家真正懂得这个道理，而且必须身体力行。

学习和理解这些重要论述，联系农民问题的实际，有助于矫正我们的一些误解以及带来的后果。由于在对待农民问题上理念的错位与制度和政策的缺陷，造成不能回避的经济生态失衡，是中国由大国变为强国的重大障碍，不可小视，需要引起高度关注，下定决心采取重大改革措施。

回顾改革开放以来，坚持实践是检验真理唯一标准的思想路线，把农村作为突破口。由于长期以来形成的城乡二元经济、社会结构以及由此产生的理念与制度坚如磐石，造成改革的强大阻力。但在解放思想的大环境下，农民冒着风险突破一个又一个禁区，中央采取了尊重农民意愿与选择的方针，肯定农民的创造，如土地的家庭承包经营，异军突起的乡镇企业，民主政治建设的村民自治，进城务工经商的农民工，改革农产品购销体制等，这些成果由点到面，逐步在全国推行，集中反映在 1982—1986 年中央 5 个 1 号文件中。

在党的十七大，中央提出“三农”工作是全党工作的“重中之重”，指出已进入工业反哺农业，城市支持农村的方针，建设资源节约型与环境友好型社会，受到广大农民的赞同。从 2004 年起，中央重新每年发一个 1 号文件，专门对“三农”提出指导性意见，迄今为止发布 13 个 1 号文件。其中，大部分涉及推进农业现代化问题。尤其近四年的 1 号文件都是直接讲现代农业的问题，2013 年《关于发展现代农业 进一步增强农村发展活力的若干意见》，2014 年《关于全面深化农村改革 加快推进农业现代化的若干意见》，2015 年《关于加快

改革创新力度 加快农业现代化建设的若干意见》，2016年《关于落实新理念 加快农业现代化 实现全面建设小康社会目标的若干意见》，由此可见中央对农业现代化的高度重视。但是正如习近平总书记在一次军队会议上提出克服官僚主义与形式主义的“五条”（会议多、文件多、活动多、检查多、评比多）问题，是很有针对性的。关键是要弘扬良好的作风、学风、文风，讲求实效，敢于啃硬骨头，知难而进。

党的十八届三中全会决定指出，“保障农民集体经济组织成员权利，积极发展农民股份合作，赋予农民对集体资产股份占有，收益有偿、退出及抵押、担保、继承权。”这是最受农民欢迎的亮点，遗憾的是至今未能很好落实。

（作者为农业部原政策法规司司长）

毛泽东的茶缘

颖 颖

编者按：2016年3月30日，何康老部长应邀出席福建“一带一路”战略与中华茶文化发展研讨会暨影视作品发布会。会上，何部长在与福建省茶叶学会会长冯廷 谈及革命领袖与茶文化的渊源时，冯会长向何部长推荐了《毛泽东的茶缘》一文。

毛泽东一生中除吸烟之外，另一大嗜好就是饮茶。毛泽东享年83岁，他的健康长寿和晚年仍然思维敏捷，不能说与其饮茶无关。

种 茶

上世纪50年代，毛泽东在主持制订《全国农业发展纲要》时，把茶叶生产列入国家要努力发展的农业生产项目。

1955年5月，毛泽东在杭州刘庄居住时，对浙江省警卫处处长伍一说：“我们国家现在

还很穷，你看这么多空地，荒着多浪费，应该多种些蔬菜、果树等经济作物，不但能观赏，还可有收入。这一举两得的好事何乐而不为呢？”后来，警卫处干警把刘庄一进大门的 80 亩荒地开垦出来，种上茶树和果树。几年后的春暖花开季节，毛泽东又一次来到杭州刘庄，看到原先杂草丛生、砂砾遍地的荒地已是茶果满园，非常满意。

1958 年 9 月 16 日，毛泽东到安徽舒城县舒城人民公社视察。他手指周围的山峦说：“以后山坡上要多多开辟茶园。”毛主席这一号召，为我国当时的茶叶发展指明了方向，极大鼓舞和调动了我国南方山区广大群众发展茶叶生产的积极性，全国出现了建设茶叶生产基地的热潮。到 1976 年，我国茶园面积已接近 1500 万亩，至 2004 年我国茶叶产量已一举达 84 万吨，进一步确立了我国产茶大国的地位。

饮茶

毛泽东喜欢饮茶，甚至吃茶。1957 年初春的一天，毛泽东伏在办公桌上批阅文件，值夜班的卫士封耀松走过来，准备给毛泽东的茶杯里续水，却见毛泽东右手放下那支红蓝铅笔，忽将三个手指伸入茶杯，捏起杯里的残茶送进嘴巴里咀嚼。跟随毛泽东多年的卫士长李银桥说：“吃茶叶怎么了？在陕北就吃。”吃茶叶成了毛泽东的习惯，每天不论换几次茶叶，残茶必然放到嘴里吃掉，他认为茶叶像青菜一样也有营养，全吃下去是理所当然的事。

毛泽东喝茶还有两个习惯：一是在夜睡前喝的那杯茶不倒掉，起床后加点开水再喝。现在人们都说不喝隔夜茶，可毛泽东不管那么多，照喝不误；二是常常睡醒后并不起床，湿毛巾擦过手脸就开始喝茶，一边喝茶一边看报，过一小时才起床、吃饭，然后开始一天紧张忙碌的工作。毛泽东享年 83 岁，他的健康长寿和晚年仍然思维敏捷，不能说与其饮茶无关。

敬（赠）茶

毛泽东在接待国内外客人时，总是沏茶相待。他认为敬茶、赠茶是中华民族的高尚礼节。1960 年 11 月 19 日，毛泽东在中南海接见古巴革命领导人切·格瓦拉时就请他喝茶。1954 年，毛泽东邀请赫鲁晓夫参加共和国 5 周年庆典时，在中南海颐年堂举行了中苏两国最高级会谈。赫鲁晓夫后来对这次会晤回忆说：“每当我们改变话题时，中国人就送来茶请您

喝茶。”

1949年12月16日，毛泽东第一次出访苏联。按照毛泽东的要求，在物质准备上，除了采购、调运了一批苏联紧缺的蔬菜水果外，仅上好的西湖龙井和各地名茶就达1吨。1950年1月28日午饭后，毛泽东对随同人员说：“这次来苏联访问，苏方派来保卫我的上校和两位中校、三位少校昼夜值班，还有他们派来的司机、厨师、服务人员对我们态度十分友好。工作周到。你带上两瓶茅台酒、两盒龙井茶、两条湘绣被面等礼品代表我去克里姆林宫拜访一下苏联卫戍司令，谢谢他们。”

1976年2月23日中午，毛泽东在书房里会见尼克松，会谈105分钟。会见结束时，尼克松送给毛泽东一只由已故美国烧瓷大师博姆烧制的瓷天鹅，毛泽东则以茶代酒为他干杯。

购茶

毛泽东爱喝茶，每次外出开会视察时总是自带茶叶，即使是喝过地方上提供的茶叶后也都会自觉地付钱。他的生活账记载：1968年3至5月，毛泽东（包括江青）先后购买了6斤绿茶，其中西湖龙井茶5斤。

1954年，西山洗石庵任住持的释宽能法师和众尼姑，为了表达对毛泽东的感激之情，把收获到的一些茶叶精选了2斤，寄给了毛泽东。毛泽东收到茶叶后，立即委托中共中央办公厅秘书室写去了一封热情洋溢的鼓励信，信中说：“你们在茶叶生产上获得显著成绩，这是很好的。希望你们今后继续努力，不断地提高产量和质量，以供应人民生活的需要。”第二年夏天，释宽能法师又给毛泽东寄去了1公斤茶叶，可是这一次毛泽东却不再接受了。随即嘱咐秘书室打价寄回茶叶款，并写信传达了毛泽东的话“最近，中央已作出决定：国家机关工作人员不准接受礼物。这次寄来的茶叶作价寄回……”释宽能法师和尼姑们收到信后，很受感动。

1957年，毛泽东下榻刘庄时，担任警卫的分队长潘增录把精心筛选的2.5公斤上等茶叶敬给他，当他得知茶叶是警卫战士自己采摘、加工的时候，连声说：“真香！真香！”战士们非常高兴。几天后，毛泽东要离开刘庄了，专门叫身边的工作人员传达了他对警卫战

士的谢意，同时还捎来了 150 元钱。战士们执意不收，但工作人员说：“这是主席定的纪律，不拿群众针一线。”战士们只得收下了这笔钱。

毛泽东坚持自费购茶，自始终。毛泽东的生活管理员吴连登说：“主席在外面喝一杯茶我都要去结账的，在大会堂也一样。”

茶情

茶能传情达意。1926 年 5 月，毛泽东在广州出席国民党二届二中全会期间，与时为国民党中央监察委员的柳亚子先生相识，并同座饮茶，侃侃而谈，纵论国事。这初次会晤，两人都留下了深刻的印象。也因此便有了后来的《七律·和柳亚子先生》“饮茶粤海未能忘”的诗句。

1947 年 8 月，毛泽东指挥沙家店战役，在持续三天二夜激战中，他一直不出屋、不上床、不合眼，与烟茶为伴。为了提神，他烟一支接一支地抽，茶一杯接一杯地喝。据说，他先后抽掉五包香烟，喝掉几十杯茶。这一仗全歼号称国民党王牌“铁军”第 36 师，俘敌 6000 余人。茶，为赢得沙家店战役的胜利作出了贡献。

1950 年初夏的一天，毛泽东派秘书田家英前去看望绘画大师齐白石，并以老乡的身份，邀请齐白石到中南海品茶赏花。之后，齐白石为毛泽东刻了两方石印，一方是阴文“毛泽东”，一方为阳文“润芝”。毛泽东收到后，立刻派田家英到齐白石家，回赠给了他最爱吃的湖南风味菌油。

1959 年 6 月 25 日，毛泽东回到阔别整整 32 年的故乡韶山，老屋依旧，青山无言，斜阳熔金，他在屋里伫立良久，当他看着两位老人的照片，看着他与弟弟、母亲的合影时，眼睛湿润了。这次返乡，毛泽东共住了 3 天。临走时，他起早，独自一人坐在石坪的凳子上，缓慢地喝着韶山云雾茶，与故土旧居作最后一次无声交流。果然这一次依别后毛泽东再未回到韶山冲。

论茶

毛泽东一生追求真理，博览群书，知识渊博。他说，最早种茶、饮茶都在中国，可能

在 9 世纪首先传入日本，后来才传到欧洲、印度。他对唐朝陆羽所著的《茶经》给予了很高的评价，称“这也是中国人对世界做的贡献”。

毛泽东还以茶为药，曾对他的保健医生徐涛说：“我的生活里有四味药：吃饭、睡觉、喝茶、大小便。能睡、能吃、能喝、大小便顺利，比什么别的药都好。”他还引经据典：“茶可以益思、明目、少卧、轻身，这些可是你们的药学祖师爷李时珍说的。”

1963 年春，毛泽东在杭州刘庄起草《农村工作若干问题决定（草案）》，4 月 28 日下午工作之余，他亲自摘了一些龙井茶，带了回来对工作人员说：“龙井茶、虎跑水，天下一绝。”还指出：“茶叶是个宝，多吃有好处。茶叶可以治病，帮助消化、清凉，还可以提精神。”

（本文由福建省茶叶学会提供）

关于三种企业文化初探

孙万鹏

何谓文化？昔贤有言：“文以化人”；“中国文化存，则中国兴；中国文化绝，则中国亡”。

⁽¹⁾充分说明了文化的极端重要性。

国家文化创新研究中心主任李凤亮教授认为：“文化就是生产力”。⁽²⁾深圳市美术家协会会员王明胤，创建了“企业文化金字塔结构”，提出了企业文化“金三角”、“银三角”与“铁三角”理论。笔者则将其延伸为三种企业文化。

一、第一种企业文化

何谓企业文化？目前，企业界和学界对企业文化的定义“孰与仲多”，至少有 300 多种。

据了解，荷兰文化专家霍夫斯塔德，对企业文化有着“默而好深湛之思”的研究。他认为，企业文化由四个层次组成，“从里到外”分别是精神文化、制度文化、行为文化和物质

文化。

精神文化如使命、愿景、价值观、理念；制度文化如制度、流程；行为文化如仪式、活动、规范；物质文化如产品、服务、环境、设备等。从企业文化定义上说，霍夫斯塔德认为：“文化是一个人群的成员赖以区别于另一人群成员的共同思维方式”。在笔者看来，这是非常深刻的。因为，如果从科学原理、定律出发找定义，可以找几百、几千种定义；而从思维方式出发，几百上千年才出现寥寥几个。那就是还原论思维方式、整体论思维方式和还原论与整体论互补的思维方式。

企业文化的著名专家威廉·大内的定义是“企业文化是确定活动意见和行为价值观”。这里的关键词是“确定”。它体现了统治西方数百年的还原论思维方式。

我国海尔的张瑞敏，在国内很早就以霍夫斯塔德的文化结构模型“借明于鉴以照之”。⁽³⁾企业文化和人的文化都由四个层次构成，层次的核心要素也相同。

作家龙应台对文化解读“形具而神生”：⁽⁴⁾“人本是散落的珍珠，随地乱滚，文化就是那根柔弱又强韧的细线，将珠子穿起来成为社会”。他有点像笔者在 2006 年出版的《另一种文化》诗词集封面上写的：“世界文化像一根纽带，将形形色色，方方面面的‘文明珍珠’串连。‘时间轴’上串着传统文化与现代文化；‘空间轴’上串着东方文化与西方文化-----”⁽⁵⁾企业文化是‘性质轴’上串着的文化之一。传统文化、区域文化都会对企业文化产生“如影随形，如响应声”的影响。

那么，何谓“第一种企业文化”呢？在笔者看来，它是一种确定的、铁的、还原论思维方式作为企业共有价值观的企业文化。笔者以德胜公司为案例：

德胜公司是一家真实到令人“扬廷出令，震撼海宇”的公司，它建造的美式木结构住宅超过了美国标准，它将农民工改造成高素质的产业工人和绅士。德胜企业一直坚持的价值观，即“诚实、勤劳、有爱心，不走捷径”。并以五项制度来规范和落实。

1.入职人员都必须经 3 个月的培训。其中房间的保洁工作必须达到五星级宾馆的保洁要求，马桶必须清洁到敢于从中舀上一杯水来喝的程度。达标的员工才能转正、分配工作。

无论是高层管理人员或专业人员都须过体力劳动关、务实关。

2.管理人员首先是一名出色的员工。管理者不能以管理贵族自居。对员工吆三喝四者，报告督察官，对其进行批评教育，并向员工赔礼道歉。

3.干部不脱产，经常去一线“代岗”。具体工作由程序中心负责安排。在德胜公司没有“百夫之特”，无论是建筑工地的总监、副总监，还是公司总部的各个部门经理，都要遵守“代岗制”。

4.对干部的要求比普通职工更严格。德胜企业管理人员，职位越高，越要“精确”按程序处理工作，对怠慢、偏差者，处理将比普通职工严厉2—10倍。

5.企业督察人员拥有至高无上监督权。公司督察部下设质量监督官、制度监督官、公平公正官、神秘访客、巡视员。任何干部都不得抗拒监督。上千人的企业仅十几名管理干部。管理成本低，身兼多职，一人多能。

二、第二种企业文化

何谓“第二种企业文化”？在笔者看来，它是一种以整体论思维方式作为企业共有价值观的企业文化。

从20世纪初开始，系统思维作为一种新的思维方式出现在各个领域，其最重要的贡献就是整体论（holism）的重新兴起。众所周知，整体论无论是古希腊还是古代东方的思想中，早已有之。这种观念的重新兴起，在相当程度上是19世纪末20世纪初作为还原论思维方式的对立面而出现的。尤其是在心理学和生物学中还原论遇到了“嗟予独愁寂，空室自困坷”。⁽⁶⁾心理学中的整体运动主要是指被称为格式塔（gestalts）的理论。基本含义是指：存在整体，它的行为不能由它们的单独元素所决定。即“整体大于部分之和”。后来，许多生物学家指出：整体性思维对于全面理解生物以至人类现象是“蟠木根底”，即根本性的。而且可以在智力和精神层次达到了最高级的表达。因此，整体性是宇宙自然在它的时间进程中最“以此显示众庶”的表达，是宇宙自然的一种内在性质，它刻画了宇宙进化进程的轨迹。整体论是隐藏在这种进程中的内在驱动力量。1926年哲学家斯穆茨（Jan G. Smuts）将

整体论提升为一种一般的自组织原理，而这个原理是自然界在进化的各个层次中所表现出的“基于其身”的基本原理。从无机物到生命的多种形式，从人类社会到人类思维的进化发展，无不遵循这一原理。尤其值得指出的是，斯穆茨还研究了人们最近颇感兴趣的在复杂性探索中“从混沌到有序”的自组织过程。⁽⁷⁾

20世纪60年代以来，人们对自组织现象的研究，始于各种不同的科学实验和理论，因而建立了一些不同学科的自组织理论，其中主要的有耗散结构理论、协同学、超循环理论等。

1977年获诺贝尔化学奖的普利戈金，对自组织理论的主要贡献在于提出了“非平衡是有序之源”和“通过涨落而有序”这两个自组织“基址不坠”的基本条件。他采用了薛定谔最早提出的负熵流的概念，使得在不违背热力学第二定律的条件下，非平衡系统可以通过负熵流来减少总熵，达到新的稳定有序状态。

然而，应该指出的是，“普利戈金所说的涨落具有两重性：对于平衡结构，涨落起一种消极作用，是一种破坏稳定有序的干扰；对于耗散结构，涨落则起一种积极的作用，是形成新的稳定有序的杠杆”。⁽⁸⁾毫无疑问，这种非唯一性，是灰性。“自组织和正反馈结合，会产生涌现式创新”，⁽⁹⁾而它是复杂灰色巨体系论的前沿之一。以整体论思维方式作为企业共有价值观的第二种企业文化，我们以腾讯企业文化为案例：

1.重视整体，努力创造优秀团队绩效。腾讯企业以重视整体利益为核心价值观，使“整体大于部分之和”。认为团队优秀才能真正成就个人，追求优秀的合作境界，与环境和谐发展是企业基业长青的“邦家之基”。

2.以共同成长的理念发展公司事业。腾讯强调与公司相关利益共同体自组和谐发展，以合作伙伴和社会的尊敬为自身的自豪和追求。主张在企业价值最大化的前提下，追求员工价值的最大涌现。

3.不忘关爱社会和回馈整体社会。腾讯企业强调：互联网不分国界，要推动互联网行业健康有序发展，要在全球互联网行业、全球华人社区不断强化腾讯的影响力，保持综合实力全球前三名。

4.创新是一种卓越的人生信念。腾讯不断助推激发员工的创意，激发员工潜能，使自组织与正反馈结合，涌现了全面的技术创新、管理创新、经营模式创新，推动了公司的不断成长。

三、第三种企业文化

何谓“第三种企业文化”？它是一种整体论与还原论思维方式互补的企业共有价值观的企业文化。

笔者在前文中已经谈到：19世纪末、20世纪初，整体论作为系统思维的“桃核”，在系统运动中以还原论的对立面出现的。作为两种不同的思维方式，它们最初是完全对立的，即完全倾向于整体论和“明湖映天光，彻底见秋色”的彻底拒绝还原论。这在系统运动初期是“明见万里”的。然而，过了一些年后，这种极端的对立态度慢慢变得“缓步当车”了。现在这两种思维方式理论和学说在很大程度上被认为是相互补充的。非此即彼，“非黑即白”，各执一端的单一进路都有缺陷观渐被接受，邓聚龙教授的“非唯一性”，以至“一切现象都是灰的”，⁽¹⁰⁾“灰就是现象”观，也被越来越多的人所赞同。可以说，现代复杂系统或体系思维，已远远超越了还原论或整体论的单一思维模式，正是它们的互补，形成了现代系统思想的“自堂徂基”，和系统科学的方法论基础。

P.萨普斯 (Patrich Suppes) 对此做了一种诗意的表达：“我从部分到整体来回中跳着优美的舞蹈，在每一边我们都不会被抓到。舞蹈将永远进行下去”。⁽¹¹⁾

应该说，像还原论的思维方式在研究上，必然导致分门别类的专门化那样，整体论的思维方式在研究上必然导致跨学科的研究。

在笔者看来，跨学科研究之所以可能的依据和思想基础，是对描述不同对象系统之间的同构性的认识。诗歌等领域中同构性 (isomorphisms) 的发现，有助于一种新的关于系统思维方式的形成。同构性的发现，不仅有利于宏观经济、微观经济和产业经济 (中观经济) 三种经济的研究，也有利于三种企业文化的探索。

为了研究第三种企业文化，笔者以华为企业为案例：

华为仅化了 10 多年时间，就从一家代理销售交换机的小公司，逐步发展壮大为拥有自主开发产品和核心技术的跨国公司。

1.“全员持股”的特定激励政策。华为人股权激励下的员工收入：0 级主管，30 人，年薪 6000 万元。1 级主管，120 人，年薪 1500 万元。2 级部门总监，350 人，年薪 350 万元。3 级部门主管，1500 人，年薪 100 万元。4 级部门正副经理，5000 人，年薪 50 万元。基层员工，60000 人，年薪 10 万元。华为董事长任正非占股份 1.4%。

华为公司的股权激励，使努力工作不仅可以拿到丰厚的工资，还可获可观的股权分红。有的员工的分红是其工资的数倍。让确定的工资与不确定的分红“互补”。

2.团结协作，满足员工的归属感。华为公司强调集体奋斗发挥整体作用。又激发个人，主张“人人平等”，将个人努力融入集体拼搏之中。使团结协作“声律相协八音生”，给予员工归属感的氛围。

3.设计任职资格双向晋升通道。华为的产品和解决方案已应用于全球 100 多个国家，服务全球运营商前 50 强中的 36 家。2008 年很多通信行业业绩下滑，而华为却“其声销，其志无穷”，实现合同销售额 233 亿美元，同比增长 46%，其中 75% 的销售额来自国际市场。华为员工从基层做起，然后上升为骨干，可根据自己的喜好，选择管理人员或技术专家作为自己未来的职业发展道路。在达到高级职称之前，基层管理者和核心骨干之间、中层管理者与专家之间“一视同仁，上天同云”。两个职位之间还可“相互转换”。

4.开放包容,不断吸纳优秀文化。华为重视价值理念的传播“宣导”。有全球运营商分享的报刊；有聚焦技术、关注行业动态、解决热点话题、分享成功经验、把握发展潮流的杂志；有《ICT 新视界》；还有英文版网刊等。

当然，华为也不会“十不失一”，也会有“五风十雨”。因为，以今天理想的思维方式作为企业共有价值观的企业文化，仍在进步发展的路上，“永世无穷”。

备注：

南怀瑾：“中国文化泛言”，第 239 页，复旦大学出版社，2005 年。

②王明胤著：《企业文化定位·落地一本通》，中华工商联合出版社，2016年。

③语本《淮南子·主术训》

④《荀子·天论》

⑤孙万鹏著《另一种文化——孙万鹏灰学诗词集之三》，世界文化艺术出版社有限公司，2006年

⑥苏东式《病中大雪》诗

⑦斯穆茨（Jan G.Smuts）：《整体论与进化》，1926年。

⑧颜泽贤、范冬萍、张华夏著：《系统科学导论——复杂性探索》，第42页，人民出版社，2006年。

⑨孙万鹏著：《灰熵论》第2页，百通出版社，2011年。

⑩邓聚龙著：《多维灰色规划》，第3页，“中国软科学丛书”，华中理工大学出版社，1989年。

(11)P.Suppes, Reductionism, atomism and holism.In parts and Wholes(Proceedings of the International Workshop in Lund, Sweden).VOL.L.Forsknings rads namnden, stock holm, 1983, pp,134-140.

（作者为浙江省农业厅原厅长）

中国特色社会主义现代化要点

郭书田

党的十八大以来，以习近平同志为首的的党中央，就建设中国特色社会主义现代化，提出了一系列新的理念，归纳其要点为：

一个目标： 两个 100 年伟大复兴的中国梦

两个创新： ①大众创业

②万众创新

三个自信： ①理论自信

②道路自信

③制度自信

四个全面战略布局： ①全面建成小康社会

②全面深化改革

③全面依法治国

④全面从严治党

四个文明建设： ①物质文明

②精神文明

③政治文明

④ 生态文明

四个化： ①工业化

②信息化

③城镇化

④农业现代化

五个理念： ①创新

②协调

③绿色

④开放

⑤共享

六个建设： ①经济建设

- ②政治建设
- ③社会建设
- ④文化建设
- ⑤生态文明建设
- ⑥党的建设

- 七个提高发展质量：
- ①培育发展新动力
 - ②拓展发展新空间
 - ③创新驱动发展新战略
 - ④推进农业现代化
 - ⑤构建产业新体系
 - ⑥构建发展新体制
 - ⑦完善宏观调控新方式（十三五规划）

- 八个理论成果：
- ①社会主义本质的理论
 - ②社会主义初级阶段基本经济制度的理论
 - ③创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念的理论
 - ④社会主义市场经济在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用的理论
 - ⑤经济发展进入新常态的理论
 - ⑥新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化互相协调的理论
 - ⑦用好国际国内两个市场、两种资源的理论
 - ⑧促进社会主义公平、正义，逐步实现全体人民共同富裕的理论

（作者系农业部政策法规司原司长）

绿色循环现代农业概论

中国管理科学研究院农业经济技术研究所河南研究室

河南省社会主义新农村建设促进会三农理论研究室

课 题 组

联合国工业发展组织授予的 2003 年度亚太区杰出专家揭益寿教授潜心研究绿色循环现代农业近 40 年，他以科学发展观可持续发展理论为指导，以绿色发展为核心，全面研究中国农业发展的历史和国际先进农业发展的经验，认为转变传统农业发展方式，走绿色循环现代农业发展之路，是中国特色新型农业现代化的必由之路与必然选择。其研究成果充分体现了中共十八届五中全会提出的创新、协调、绿色、开放、共享的科学发展理念和 2016 年中央 1 号文件精神，对于中国新型农业现代化建设具有指导意义。

一、对可持续发展理论的提升

为了解决世界经济可持续发展问题，20 世纪中叶以来世界上一些专家、学者对于社会经济实现可持续发展问题进行了大量研究，有众多的表述。揭益寿教授在研究了上述大量表述意见后，对可持续发展观重新进行了表述，即：“人类的一切生产活动与生活活动不对生态环境造成污染和破坏，不对当代人和子孙后代的生存环境构成威胁，实现生态文明和代际均衡，最终实现生态效益、社会效益、经济效益良性循环与协调发展。”这个表述是对可持续发展理论的提升，其视角更加广阔，内容更加完整，内涵更加丰富、深远，表述更加准确、科学。

二、提出世界多种先进经济发展方式应综合运用

为了解决经济可持续发展问题，世界专家、学者提出了多种先进经济发展方式，其中

主要的有生态经济、绿色经济、循环经济、知识经济等。这些经济发展方式都有其科学性和先进性。

生态经济是在生态经济学指导下产生的经济发展方式，生态经济学是生态学与经济学两个学科相结合的边缘科学，其先进性，主要在于它揭示了人与自然是命运共同体的关系，人与自然必须和谐相处、协调发展，人类必须高度重视保护环境、保护资源，科学利用环境和资源，才能达到经济社会可持续发展的目的。循环经济是在可持续发展理论指导下，以环境无害化技术为手段，以资源充分利用、变废为宝、提高经济效益为中心的经济的发展方式，其先进性，在于它与生态经济有相同的指导思想，也是主张节约资源、清洁生产、保护环境、促进经济可持续发展，其突出特点是主张资源的减量化、废弃物的再利用和资源化。循环经济是生态经济的重要实现方式。绿色经济是以生态经济理论为基础、以生态文明为根本取向、以循环经济为主要技术模式、以知识经济为依托的可持续发展的经济发展方式，其先进性是它在肯定生态经济、循环经济、知识经济先进性的同时，强调了经济发展质量。如果说生态经济、循环经济、知识经济提出了经济发展的技术路线，那么绿色经济就是提出了经济发展的本质要求；如果说生态经济、循环经济、知识经济各从一个侧面提出了经济可持续发展的优化方案，那么绿色经济则从全方位提出了经济可持续发展的完整方案。知识经济是以现代科学技术为核心，建立在知识和信息的生产、存储、使用和消费之上的经济，其先进性，主要表现在对生态经济、循环经济、绿色经济发展的信息、技术支撑，但作为一种智力资源或者经济发展方式，必须与其他经济发展方式相结合，才能充分发挥其作用、体现其价值。

世界多种先进经济发展方式虽然都具有其科学性和先进性，但互相比较各有其侧重点，和实际需要比较，都有其局限性，只有多种先进经济发展方式综合运用，才能充分发挥其先进性，避免各自的局限性。

提出世界多种先进经济发展方式综合运用，为绿色循环经济理论的创新奠定了基础。

三、绿色循环经济理论的创新

为了实现世界多种先进经济发展方式综合运用之目的，必须对多种经济发展方式进行综合研究，解决如何综合运用问题。为此，必须概括出有代表性的新概念，这样既有利于学习掌握，又有利于宣传、推广和应用。在对世界多种先进经济发展方式进行分析对比后，揭益寿教授认为绿色经济和循环经济最具代表性，最能够体现多种先进经济发展方式综合运用的优势。绿色经济代表经济发展的本质要求和方向，循环经济代表经济发展的技术模式，二者的完美结合，就构成了绿色循环经济。

绿色循环经济发展方式的创新，以科学发展观可持续发展理论为指导，以生态经济理论为理论基础，以循环经济理论为操作标准和规范，以绿色经济理论为本质要求，以知识经济为依托，从而推动多种先进经济发展方式综合运用，实现经济社会全面绿色发展。这是对于世界先进经济发展方式的又一次创新和提升。

绿色循环经济新概念的提出，是可持续经济发展理论研究的重大突破，它不仅汲取了世界所有先进经济发展方式理论研究的科学成果，弥补了它们的局限性，同时更重要的是它为世界多种先进经济发展方式的综合运用找到了最佳方案，为先进经济发展理论应用于实践搭建了便捷的桥梁。

经济和产业的联系具有必然性。绿色循环经济一经提出，就必然会与产业相结合，引伸出绿色循环产业，且具体化为绿色循环现代农业、绿色循环工业、绿色循环服务业，这为进一步深入研究绿色循环现代农业奠定了坚实的理论基础。

四、绿色循环现代农业的概念与实施

揭益寿教授在创新出绿色循环现代农业新概念的基础上，进一步围绕绿色循环现代农业理论的深入探讨和实践，完善了绿色循环现代农业的理论体系。

绿色循环现代农业是在绿色循环经济理论指导下产生的新型现代农业发展方式，它涵盖了农业生产的全部领域和全过程，是多元结合的综合性的农业，是一项包括种植业、林果业、畜牧养殖业、水产业、草业、沙产业、农田水利、环保、农产品加工、农业生产资料生产、供应、标准认证等在内的多产业、多学科、多层次的高科技复杂宏大系统工程，

是实行既全程绿色生产、又全程绿色循环、具有可持续发展保障的新型现代农业发展方式。

绿色循环现代农业是新型农业现代化的基本实现方式，其基本内容包括现代农业生产的标准化、规范化、产业化、集约化、专业化、信息化、商品化、绿色化、循环化、低碳化，简称“现代农业十化”。

实现“现代农业十化”的条件有很多，如必须加强党和政府的领导，必须加大政策支持力度，必须重视对基层干部、农民的教育和培训工作，必须建立完善的社会服务体系，包括科技服务体系，必须改革、创新农业生产经营体制机制，转变农业发展方式等。其中最重要的基础性条件，就是要实现农村土地适度规模经营，这是各种促进、保障措施共同发挥作用的理想平台，只有这样，才能充分利用现代农业高新技术，改善农业生态环境，提高农业生产效率，降低农业生产成本，提高农业经济效益，增加农民经济收入。

目前在中国农村实施适度规模经营的经济组织，除了国家的专门农场、林场外，主要的是专业大户、家庭农场、农民合作社、各种农业产业化公司如农业股份有限公司、土地托管公司等。根据中国农村土地归集体所有及所有权、承包权和经营权分置的现状，土地流转费用普遍较高的现实和市场化因素的影响，专业大户、家庭农场经营困难重重，农民合作社由于缺乏项目和资金，多数还保持传统农业的分散经营方式。土地流转费用高是导致土地承包权流转缓慢和流转后出现非农化、非粮化的主要原因。经过比较，还是实行产业化的农业股份有限公司有更多的优越性，比较能够承担实现新型农业现代化的重任；农民合作社必须进行公司化改制，引进公司的管理和经营机制，才能更好地与市场接轨；专业大户、家庭农场也必须与专业化农业公司建立联营机制，才能创品牌、降成本、增效益，做大做强。

总之，土地适度规模经营是转变农业发展方式，加快绿色循环现代农业建设步伐，尽快实现新型农业现代化的关键环节，目前土地流转缓慢，且不规范、问题多，影响了新型农业现代化的进程。怎样既保护农民利益不受损害，又可以加快土地流转步伐，这是一个值得深入研究的重大课题。

五、绿色循环现代农业成功之路

绿色循环现代农业是农业发展的新形式，不仅不对生态环境造成污染和破坏，不对当代人的生存环境与后代人的生存环境构成威胁，还能不断改善与提高生态环境质量，让有限的资源得到合理利用，实现生态效益、社会效益、经济效益的良性循环与协调发展。其中在生产环节走“八节一降一减一低二提高加循环”成功之路，就是实现绿色循环现代农业的最佳途径。“八节”是指节地、节水、节种、节肥、节药、节能、节劳、节粮；一降是降低农业生产成本；一减是减少污染物排放；一低是发展低碳农业；二提高是提高农产品质量和提高农业经济效益；循环是指农业资源综合利用、重复利用、循环利用、变废为宝。

“八节一降一减一低二提高加循环”既是发展绿色循环现代农业的基本要求，又是发展绿色循环现代农业的操作要领和奋斗目标。为了便于掌握和操作，绿色循环现代农业理论从技术操作层面做了展开阐述。

六、绿色循环现代农业的科学管理与保障机制

为了确保绿色循环现代农业建设成功，该理论还提出了一系列的科学管理和保障措施。

一是提出了农业生产的“十五个统一”。即在一个农业生产经营组织内部，比如在一个农民合作社内，或者一个产业化公司内部，生产经营活动应该高度统一，即要做到统一繁种、统一选种、统一育种、统一播种、统一施肥、统一灌溉、统一灭虫草、统一收获、统一分拣、统一储藏、统一加工、统一运输、统一包装、统一销售、统一回收利用，简称“十五个统一”。高度统一是实行标准化生产、规范化管理的关键，有利于提品质、降成本、增效益。

二提出了系统的决策、管理规范。主要是从科学决策、组织管理、自我约束与控制、激励、竞争、经济核算、风险控制等七个方面提出了绿色循环现代农业生产经营单位的运行机制；从“指导、先行、前提、基础、目的”五项管理原则和超前发展、资金投入、人才开发、高科技运用、统筹协调、可持续发展、质量优化、市场导向八大发展目标，及组织管理体系、法律法规体系、产品质量安全标准与管理体系、产品质量检测体系建设、绿色、

有机农作物种植、加工技术指导原则、HACCP 食品安全保障体系建设等方面，提出了完整的管理体系建设规范；从加强思想作风建设、农业信息化建设、专家智库建设、社会化服务体系等方面提出了绿色循环现代农业建设的保障措施。

三是综合提出了绿色循环现代农业科学管理 108 字诀。在总结理论研究与实践经验的基础上，用精练的语言，概括出了建设与发展绿色循环现代农业科学管理的 9 句话 108 字的口诀，简称 108 字诀，即：

前途光明，方向正确，前景广阔；

道路曲折，矛盾很多，困难极大；

开拓创新，科学态度，求真务实；

科学管理，依靠专家，依靠群众；

标准认证，冲破壁垒，走向世界；

生态教育，科技培训，提高素质；

动态监测，改善环境，碧水蓝天；

团结协作，持续发展，锲而不舍；

统筹协调，生态文明，全面小康。

108 个字 9 句话可分为三层意思：

第一层意思是前两句话，说明发展绿色循环现代农业面临的总体形势，有利的和不利的因素，有利因素是大趋势，不利因素虽然很多，但都是可以克服的。

第二层意思是第三至第七句话，说明在光明前途和复杂形势面前应抱的正确态度、怎样做好工作和做好哪些工作。

第三层意思是说的发展目标和保障措施。

108 字诀字数虽少，但内容全面，含义深刻，概括了对绿色循环现代农业的客观认识、科学态度、努力方向、主要工作、基本要求和奋斗目标。

总之，绿色循环现代农业发展理论具有扎实的理论与实践基础，完整的理论体系，显

著的理论创新特征，较强的实用性和可操作性，是指导我们进行新型农业现代化建设的重要参考。

课题组导师：揭益寿

组长：杨柏林

成员：张民鹤 丁云芳 崔伏香

2016年4月6日

中国城乡统筹发展网简介

中国城乡统筹发展网由重庆出版集团主管，重庆市发改委、重庆市城乡统筹办、重庆市农委、市教委、市扶贫办协办，是全国唯一的由政府部门参与的、挂有中国字头的、城乡统筹领域门户网站，是重庆市重点新闻网站。

网站于2007年注册成立，2010年6月正式上线运行，经过2011年、2012年、2015年三次改版升级，被广大网友誉为“宣传高层政策的好阵地，传播思想成果的好平台，交流统筹经验的好渠道，展示特色产品的好媒介，招商引资的好帮手”。网站具有独特的受众精准性、内容洞察力、平台整合力以及品牌影响力。目前，网站日均覆盖用户数（UV）超过40万，月度覆盖用户数超越190万，Alexa网站全球排名2.5万位左右，在同类门户网站中全国排名第一。

中国城乡统筹发展网，以城乡统筹垂直领域新闻为切入点，秉承“立足成渝，服务中国，

辐射全球，推动统筹城乡发展”的宗旨，总结宣传“成渝”和全国各地以及世界各国城乡统筹发展的战略思路、工作举措、经验教训和发展成就，以经验措施、新闻报道为基本，以观点、技术为指导，服务城乡社会发展，为各级党政机关、社会团体工作人员、企业家、农民、农民工、新闻工作者提供含文图音视频全方位城乡统筹类新闻资讯服务和跨平台整合无缝衔接的新媒体优质内容。

中国城乡统筹发展网将重点打造政策导向、经验交流、深度调查以及财经、旅游、教育、健康、视频、三农等频道，加强对城乡统筹垂直领域内容进行深挖掘；通过建立三农数据库、特产数据库、党政干部工作数据库、城乡统筹论文数据库等特色数据库实现内容资源的集成整合和再利用，深化平台服务功能；通过搭建农民务工信息、农民种养植专家答疑、农民讨薪子女教育帮扶、一对一农民脱贫活动等为农民提供全方位的服务平台。

（中国城乡统筹发展网提供）

孙万鹏灰学诗词《悖论》

——《游考记——七大洲五大洋印象》一书封底诗歌

孙万鹏

寒光闪闪却又暖意融融，
对复杂的纯结，心怀天纵。
打开光明人性背光一面，
悲伤裹着希望的笑容。

绿色的闪光在原野萌动，
爱皮梅尼特从虚无中受宠。
平凡的思想，诡异而出众，
抓住额头长角的马鬃。
磨成粉的鸡嘴，香草侍从，
陆止于此，海始于斯的彩虹。
激情沙漠在徽章上汹涌，
戴金冠的雄鹰不守寒宫。
为难的上帝在动情诉讼，
肚脐里的死海，博物葱葱。
水上美女用火药来播种，
众王之谷油汽谦躬。
驮太极的大象备受惶恐，
圣诞列车沉重又轻松。
柏拉图在膝盖上显神勇，
布兰科的温柔隐藏着悲恸。
印加帝国遗风灵光充栋，
死了的谜语师旷耳聪。
铜工铁粮裹成的嫩肉粽，
亚当峰上的足迹博彩九宗。
水下的内阁竟敲响泉洞，
枫叶升平风雅功。
水火葬，负熵成就泰山重，
东方的莫测在西方寒冬。

深幽寻胜的尘封在流动，
三肱之场西复东。
清醒的尤塞恩幻境敲钟，
六义附庸蔚然成茶盅。

(作者为浙江省农业厅原厅长)

报：中央农村工作领导小组办公室 全国人大农业与农村工作委员会 中华人民共和国农业部
送：中国管理科学研究院 有关部委司局、各省农委（农业厅）、中国管理科学研究院各研究所
发：中国管理科学研究院农业经济技术研究所各处、室、中心及下设机构

总 顾 问：刘 坚 卢继传

副 主 编：许小平

网 址：www.zhongguanyuan.com.cn

电 话：010-59195015/5016/5293

010-57168089 57206299

主 编：胡兆荣

责任编辑：裴红蕾 辛 梅

邮 编：100125

邮 箱：zgynjs@163.com

xyp1102@163.com

地 址：农业部北办公区16号楼、18号楼 农业部农村经济研究中心南3楼、4楼

部门协助：中国管理科学研究院农业经济技术研究所推广培训处 责任人：黄维东

